



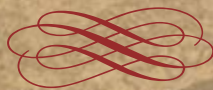
1999 - 2019



# REDLAC

« 20 años »  
de historia y un gran futuro

*20 years of History  
& Our Vision for the Future*



**REDLAC**  
Red de Fondos Ambientales de  
Latinoamérica y el Caribe

1999 - 2019



# REDLAC

« 20 años »

de historia y un gran futuro

---

*20 years of History  
& Our Vision for the Future*





#### **INTRODUCCIÓN / INTRODUCTION**

Lorenzo J. de Rosenzweig P.

#### **TEXTO / TEXT**

Camila Monteiro, con contribuciones del texto “RedLAC: El valor de la acción colaborativa”, elaborado por José Luis Gómez, Laura Nägele, Alejandra Ruge y Elizabeth Tamayo.

*Camila Monteiro with contributions from RedLAC: The Value of Collaborative Action prepared by José Luis Gómez, Laura Nägele, Alejandra Ruge, and Elizabeth Tamayo.*

#### **COORDINACIÓN / COORDINATION**

Karina Ugarte.

#### **TRADUCCIÓN / TRANSLATION**

Leslie Pascoe Chalke y/and Toni Louise Osher.

#### **REVISIÓN / EDITING**

Bárbara Castellanos (español / Spanish).

Daniela Seligson (inglés / English).

#### **DISEÑO / DESIGN**

Marcela Rivas y/and Sol Baltazar.

#### **COLABORARON CON ENTREVISTAS**

(EN ORDEN ALFABÉTICO) / *INTERVIEWS*

(IN ALPHABETICAL ORDER)

Alberto Paniagua, Ann Marie Steffa, Claudia Yep, Constance Corbier Barthaux, Jorge Oviedo, José Luis Gómez, Julien Calas, Lorenzo J. de Rosenzweig P., Manoel Serrão, Margaret von Saenger, María José González, Melissa Moyer, Pedro Leitão, Randy Curtis, Reyna Oleas, Rosa Lemos de Sá, Rosa Montañez, Rosario Álvarez, Ruth Norris, Scott Lampman, Zdenka Piskulich y/and Zuleika Pinzón.



redlac.org

# Contenido

## Table of Contents

Preámbulo / <i>Preamble</i>	5
Introducción / <i>Introduction</i>	7
La contribución de RedLAC / <i>RedLAC's Contribution</i>	10
<b>I. La historia / <i>Our History</i></b>	<b>12</b>
Antecedentes de RedLAC / <i>RedLAC's Background Years</i>	14
1999-2003: Presidencia de FMCN / <i>FMCN's Presidency</i>	25
2003-2007: Presidencia de Profonanpe / <i>PROFONANPE's Presidency</i>	33
2007-2011: Presidencia de Funbio / <i>FUNBIO's Presidency</i>	41
2011-2015: Presidencia de Fondo Acción / <i>Fondo Acción's Presidency</i>	53
2015-2019: Presidencia de Fundación Natura / <i>Fundación Natura's Presidency</i>	65
<b>II. La visión / <i>Our Vision</i></b>	<b>72</b>
Cambio de época / <i>Changing Times</i>	74
El futuro / <i>Our Future</i>	80
Miembros actuales de RedLAC / <i>Current RedLAC Members</i>	84
Memoria gráfica / <i>Photo Album</i>	90
<b>Anexos / <i>Annexes</i></b>	<b>98</b>
Acervo documental / <i>Document Collection</i>	100
Historial de asambleas / <i>Record of Assemblies</i>	109
Siglas y acrónimos / <i>Acronyms and Initialisms</i>	110





## PREAMBLE

ENVIRONMENTAL FUNDS ARE organizations dedicated to promote innovative financing mechanisms in order to foster conservation and sustainable development programs and processes in key territories. As conservation financing instruments that have consolidated over time, we contribute supplementary and ongoing resources that play a decisive role in linking different stakeholders together through participatory frameworks that achieve high impact based on replicable and scalable models for environmental management in a territory's protected areas, basins, ecosystems or productive systems.

Through RedLAC, as a collective of funds, we increasingly contribute to an international dialogue, strategically influencing the environmental agenda. We are convinced that our work has been long-lasting since we attract allies, apply standards of best practices, and construct social capital in the areas in which we work.

## Preámbulo

Los fondos ambientales somos organizaciones dedicadas a la promoción de mecanismos innovadores de financiamiento para impulsar programas y procesos de conservación y de desarrollo sostenible en territorios clave. Como instrumentos de financiamiento para la conservación consolidados en el tiempo, aportamos recursos complementarios y continuos que cumplen un papel decisivo para articular a diversos actores mediante fórmulas participativas que logran que el impacto sea de mayor alcance, con modelos replicables y escalables para la gestión ambiental del territorio en áreas protegidas, cuencas, ecosistemas o sistemas productivos.

A través de RedLAC, como colectivo de fondos, contribuimos cada vez más al diálogo internacional e incidimos estratégicamente en la agenda ambiental, con la certeza de que hemos perdurado gracias a que sumamos aliados, aplicamos estándares de buenas prácticas y formamos capital social en las áreas donde trabajamos.





Somos una comunidad de aprendizaje y de gestión del conocimiento que divulga las buenas prácticas y las lecciones aprendidas. Concebimos a RedLAC como un espacio de interacción donde germinan ideas, se construyen sueños y se concretan anhelos para una meta común.

La trayectoria de nuestros miembros es la principal carta de presentación. La transparencia y la búsqueda permanente de la excelencia nos han permitido evolucionar y mantenernos a la vanguardia en métodos, tecnologías y esquemas de trabajo, siempre con un espíritu de armonía, solidaridad y cooperación, tanto entre los fondos de la red como con quienes, al igual que RedLAC, están comprometidos con un mundo más sostenible.

Feliz aniversario a RedLAC, los fondos miembros, donantes, socios y amigos.

¡Juntos seguimos haciendo historia!

*Comité Ejecutivo 2019  
RedLAC*

We are a learning and knowledge management community that disseminates our best practices and the lessons that we have learned. We conceive RedLAC as a space for interaction in which we germinate ideas, construct dreams, and rally our yearning to reach a common goal.

Our members' trajectories give evidence to who we are. Our transparency and ongoing search for excellence have allowed us to evolve and spearhead new methods, technologies, and work schemes in a spirit of harmony, solidarity, and cooperation—both among the Network's member funds and those who, like RedLAC, are committed to constructing a more sustainable world.

Congratulations to RedLAC, its member funds, donors, partners, and friends on this twentieth anniversary.

Let's continue making history together!

*2019 RedLAC Executive  
Committee*

## Introducción

En 2019, cumplimos veinte años. Recordamos con mucho entusiasmo y cariño la fundación y la primera Asamblea de RedLAC, en octubre de 1999, en Antigua, Guatemala.

FMCN, anfitrión del XXI Congreso, en Mérida, Yucatán, miembro fundador y primer fondo en hospedar la presidencia y la secretaría ejecutiva de RedLAC, en coordinación con los miembros de la red, el Comité Ejecutivo y los fondos ambientales nacionales asociados, festejamos nuestro vigésimo aniversario con orgullo e inspirados por un profundo sentido de la responsabilidad.

En el marco de la celebración, editamos, por primera ocasión, una obra especial para documentar dos décadas de colaboración y acción en red, la cual da testimonio de las ventajas y los beneficios de compartir experiencias, conocimientos y mejores prácticas a favor de un bien común: la conservación del patrimonio natural de cada uno de nuestros países.

El objetivo original del libro es servir como una pieza conmemorativa y, al mismo tiempo, como una herramienta de comunicación que nos ayudará a posicionar la red ante socios, beneficiarios, organizaciones ejecutoras de proyectos en campo, comunidades, gobiernos, instancias internacionales y donantes. Con esa finalidad, la publicación es bilingüe (español e inglés) y se enfoca en la historia de la red: reseña sus inicios, su

## INTRODUCTION

IN 2019, WE ARE CELEBRATING OUR twentieth anniversary. With great enthusiasm and affection, we recall RedLAC's foundation and First Assembly in October of 1999 in Antigua, Guatemala.

Inspired by a deep sense of responsibility, this anniversary is proudly celebrated by the various players in the RedLAC landscape, including Network members, its current Executive Committee, associated national environmental funds, and FMCN—the fund hosting the 21st Conference in Mérida, Yucatán, a founding member of RedLAC and the first fund to host both RedLAC's Presidency and Executive Secretariat.

In honor of this celebration, for the first time, we are publishing a special publication documenting two decades of RedLAC's collaborative work and actions. This book attests to the advantages and benefits of sharing experiences, knowledge, and best practices to achieve a common end: the conservation of the natural heritage of each of our member countries.

This book's primary goal is to serve as a commemorative piece

desarrollo y sus principales logros y hace un homenaje a las personas que han sido determinantes en el proceso; asimismo, presenta la visión de futuro de la red, con las líneas de acción previstas para los próximos años.

Otro propósito de *RedLAC, 20 años de historia y un gran futuro* es dejar constancia de que no todo son malas noticias para el mundo. Es evidente que el deterioro de los ecosistemas continúa y que los efectos del cambio climático en los ciclos naturales están a punto de ser irreversibles. También es claro que el modelo de desarrollo económico actual es inviable y se requiere modificar a fondo sus principios para transformar el capitalismo tradicional en uno regenerativo. Pese a la difícil coyuntura, los fondos ambientales nacionales, en lo individual y en lo colectivo como red, aún tenemos la oportunidad y la capacidad de combinar la disciplina institucional, el talento humano y los recursos financieros para apresurar el gran cambio de paradigma de desarrollo. Solo así podrá la humanidad ajustar el derrotero y dar un golpe de timón definitivo para construir un futuro digno para las siguientes generaciones, que sin duda reconocerán que se trata de la última llamada.

Finalmente, un motivo adicional que anima el libro es contar un magnífico relato tribal de los tiempos modernos, en el que los más experimentados, guiados por el cariño que hemos acumulado hacia el planeta, narramos la historia a los más jóvenes, alrededor de una luminosa fogata de esperanzas y sueños.

**LORENZO J. DE ROSENZWEIG P.**  
*Director General de FMCN y primer  
Presidente de RedLAC*

while also being a communication tool that will help us position the Network in relation to its partners, beneficiaries, organizations implementing projects in the field, communities, governments, international bodies, and donors. For this reason, it is a bilingual publication (in Spanish and English) that focuses on the Network's history: it reviews its beginning, development, and main achievements, as well as pays homage to individuals who performed a determining role in this process. It also presents the Network's vision for the future with lines of action it foresees for the years to come.

Furthermore, *RedLAC: 20 years of History and Our Vision for the Future* bears witness to the fact that there is also some good news for the world. It is evident that the deterioration of ecosystems continues and the effect climate change has on nature's cycles is on the verge of becoming irreversible. It is also clear that the current economic development model is unviable and requires an in-depth modification of its principles in order to transform traditional capitalism into regenerative capitalism. Despite the difficult situation we are currently experiencing, national environmental funds, both individually and collectively as a network, have the

opportunity and capacity to combine institutional discipline, human talent, and financial resources in order to hasten a far-reaching development paradigm shift. This is the only way humankind will be able to definitively adjust its course in order to construct a worthy future for generations to come, who undoubtedly will recognize this moment as a last opportunity.

Finally, this book was written to recount an extraordinary tribal narrative of modern times, in which those with more experience, led by their increasing love for the planet, share this history with younger generations around a luminous bonfire of hopes and dreams.

**LORENZO J. DE ROSENZWEIG P.**  
*General Director of FMCN and first  
president of RedLAC*

**Primera Asamblea de RedLAC,  
Antigua, Guatemala, octubre de 1999.**  
*First RedLAC Assembly, Antigua,  
Guatemala, October, 1999.*



Acervo RedLAC / RedLAC Archive



# La contribución de RedLAC

## RedLAC's Contribution


**R**edLAC es una comunidad que apoya e inspira a los fondos ambientales para que aumenten su impacto y es una plataforma de aprendizaje y mejores prácticas para sus miembros.

REDLAC IS A COMMUNITY THAT SUPPORTS AND INSPIRES environmental funds in order to increase their impact. It is a learning and best practice platform for its members.

**23**  
MIEMBROS  
*Members*



**2** FONDOS REGIONALES que operan en



**18** PAÍSES  
*Countries*

**12** PAÍSES DEL CARIBE  
2 REGIONAL FUNDS operating in 12 Caribbean countries

**20**  
AÑOS DE TRABAJO  
20 YEARS of work

**1,400**  
MILLONES DE DÓLARES desembolsados  
*1.4 billion dollars disbursed*




## ACCIONES EN / ACTIONS IN:



**DESARROLLO**  
de capacidades  
*Capacity building*



**INTERCAMBIO**  
de experiencias  
*Experience exchange*



**GESTIÓN**  
del conocimiento  
*Knowledge management*

**JUNTOS, LOS MIEMBROS DE REDLAC**  
*Together, RedLAC members*

### ADMINISTRAN

ADMINISTER

**553** MILLONES DE DÓLARES en fondos patrimoniales  
*553 million dollars in endowment funds*

**576** MILLONES DE DÓLARES en fondos extinguidos  
*576 million dollars in sinking funds*



### HAN APOYADO

HAVE SUPPORTED

**642** ÁREAS PROTEGIDAS terrestres QUE REPRESENTAN 74 millones de hectáreas

*642 terrestrial protected areas representing 74 million hectares*

**144** ÁREAS PROTEGIDAS marinas QUE REPRESENTAN 52 millones de hectáreas

*144 marine protected areas representing 52 million hectares*





# I. La historia

*Our History*



# Antecedentes de RedLAC

## *RedLAC's Background Years*

Entusiasmo y visión. Esos fueron los principales ingredientes para la fundación de RedLAC. Entusiasmo, por parte de un grupo de directores de fondos ambientales que lideraban organizaciones relativamente nuevas y que de inmediato entendieron el valor de intercambiar conocimiento y mejores prácticas con sus pares, ya que cada fondo era una institución única en su país. La ventaja de aprender de la experiencia de los otros fondos se sumó a la química de amistad y confianza que surgió desde el inicio, elemento de cohesión que subsiste hasta hoy. Visión, por parte de una mujer que se dio cuenta de la trascendencia que podría tener una red de aprendizaje para acelerar

ENTHUSIASM AND VISION WERE the main elements upon which RedLAC was founded. A group of environmental fund directors who led relatively new organizations with great enthusiasm immediately understood the value of exchanging knowledge and best practices with peers, since each fund was a unique institution in their country. In addition to the advantage of learning from the experience of other funds, a chemistry of trust and friendship emerged since the very beginning, and this element of cohesion continues to date. Jane Jacqz envisioned the transcendence that a learning network could have to hasten financial sustainability

los procesos de sostenibilidad financiera para la conservación en la región. Jane Jacqz también entendió y apoyó el interés de los directores y los hizo protagonistas de la creación de la red.

Con este espíritu de colaboración y pertenencia, un grupo de fondos fundadores creó RedLAC, en 1999, con muchas dudas, pero con la certeza de que el intercambio que se daba cuando estaban reunidos implicaba un beneficio estratégico para sus instituciones. En su fundación, RedLAC adoptó estatutos, reglas y protocolos que fueron clave para su continuidad y estabilidad, incluyendo una cuota de membresía para asegurar su mantenimiento y costeo independiente. Esas bases fueron el resultado de discusiones que empezaron cinco años antes, en 1994.

La Cumbre de la Tierra de Río de Janeiro, en 1992, y la firma de las convenciones internacionales en materia ambiental eran recientes y la mayoría de los fondos ambientales estaban en proceso de creación o habían sido establecidos hacía poco tiempo. Los fondos eran considerados instituciones innovadoras, parte central de una estrategia de sostenibilidad financiera para la conservación, a partir de la idea del GEF. Tener estructuras en cada país que pudieran canalizar recursos y que actuaran

processes for conservation in the region. She also understood and supported the directors' interest in this vision, transforming them into protagonists in the creation of the Network.

In this spirit of collaboration and sense of belonging, in 1999, a group of funds founded RedLAC. In spite of many uncertainties, they were convinced that the exchange that took place when they came together would strategically benefit their institutions. During its founding, RedLAC adopted by-laws, rules, and protocols that were of key importance for its continuity and stability, including the establishment of a membership fee to ensure its financial independence and maintenance. These cornerstones were the result of discussions that had begun in 1994, five years earlier.

In light of then relatively recent developments such as the Earth Summit at Rio de Janeiro, held in 1992, and the ensuing international environmental conventions, most of the environmental funds were in the process of being created or had only just been established. The funds were institutions that were considered to be innovative, a core aspect of a financial sustainability strategy for conservation modelled



Acervo RedLAC / RedLAC Archive

**Reunión de planeación de RedLAC, Santiago de Chile, Chile, 1997.** *RedLAC's Planning Meeting, Santiago de Chile, Chile, 1997.*





**Convocatoria en el periódico Reforma para el puesto de Secretario Ejecutivo de RedLAC.**

*A call for candidates for the position of RedLAC's Executive Secretary published in the Reforma newspaper.*

after the GEF. Many governments, with support from international cooperation, were seeking to have structures in each country that could channel resources and serve as funds, as is the case today.

The international community of environmental fund donors met at IPG, an informal group created in 1993, which brought together thirty-two representatives of different organizations with an interest in promoting capacity building for environmental funds. IPG organized its members into thematic working groups. Between 1994 and 1999, IPG held a series of meetings in different countries in Asia, Latin America, and the Caribbean. The UNDP was in charge of coordinating this work with Jane Jacqz, then President of IPG. In order to finance this project, Jane and other members, particularly the meeting hosts, mobilized financing from multiple sources, especially the John D. and Catherine T. MacArthur Foundation, the Charles Stewart Mott Foundation, and the Summit Foundation.

como fondos era la solución buscada por muchos gobiernos y apoyada por la cooperación internacional, tal como ocurre en la actualidad.

La comunidad internacional de donantes de los fondos ambientales se reunía en el IPG, un grupo informal creado en 1993 que llegó a reunir a 32 representantes de diferentes organizaciones interesadas en promover el desarrollo de las capacidades de los fondos ambientales. El IPG organizaba a sus miembros en grupos temáticos de trabajo. Entre 1994 y 1999, llevó a cabo una serie de reuniones en diferentes lugares de Asia, Latinoamérica y el Caribe. Su coordinación estuvo a cargo del PNUD, con Jane Jacqz como Presidenta del IPG. Para su financiamiento, Jane y algunos miembros, sobre todo los anfitriones de las reuniones, movilizaban recursos de múltiples fuentes, en particular de la Fundación MacArthur, la Fundación Charles Stewart Mott y la Fundación Summit.



JANE JACQZ

Coordinadora del Programa de Pequeñas Donaciones del PNUD, Jane consideró que los fondos ambientales podían aumentar la escala del programa, trabajando, desde lo local, en los contextos nacionales, para atender asuntos como las estructuras legales, los mecanismos de gobernanza, las estrategias de los programas, la gestión del capital humano, la movilización de recursos, la administración de activos, las capacidades de fortalecimiento de las organizaciones, el monitoreo y la evaluación del financiamiento, entre otros. Jane impulsó y guio al IPG durante siete años.

Los foros organizados por el IPG dieron paso al reconocimiento de los fondos ambientales y a su unión para crear RedLAC, mientras Jane Jacqz esperaba que la articulación lograda por el IPG se mantuviera en el tiempo, en beneficio de los propios

*“Jane Jacqz fue fundamental en la creación de la red. Hizo todo lo necesario para que pudiéramos juntarnos; fue convocándonos a cada uno”.*

*“Jane Jacqz played a key role in creating the Network. She did everything necessary for us to be able to come together, individually inviting each one of us to participate.”*

**ALBERTO PANIAGUA**

EX DIRECTOR EJECUTIVO DE PROFONANPE Y EX PRESIDENTE DE REDLAC / FORMER EXECUTIVE DIRECTOR OF PROFONANPE AND FORMER PRESIDENT OF REDLAC

*“Ella entendió la importancia de que las personas tuvieran tiempo suficiente para conocerse unas a otras”.*

*“Jane understood the importance of allowing people enough time to get to know each other.”*

**MELISSA MOYE**

DIRECTORA DE FINANZAS PARA LA CONSERVACIÓN DE WWF / SENIOR DIRECTOR OF THE WWF'S CONSERVATION FINANCE PROGRAM

*COORDINATOR OF THE UNDP Small Donations Program, Jane realized that environmental funds could expand the scope of this program, working from the local level in each national context in order to address issues such as legal structures, governance mechanisms, program strategies, human capital management, resource mobilization, asset administration, organizational capacity strengthening, as well as monitoring and evaluating finances, among other issues. Jane promoted and guided IPG throughout seven years.*



fondos ambientales, pues eran organizaciones nuevas que requerían respuestas a las necesidades identificadas en los talleres y las consultorías que ella promovía. Desafortunadamente, el delicado estado de salud de Jane impidió que participara en la primera Asamblea de RedLAC, en Antigua, Guatemala, en octubre de 1999.

Hasta hoy, los miembros de RedLAC agradecen el entusiasmo, el trabajo incansable y la actitud visionaria de Jane, que derivó en la conformación de la red.

*“El impacto de Jane Jacqz estaba en su capacidad de aglutinar, de organizar, de traer gente. En sus reuniones, no había un minuto en que no estuvieras en networking”.*

*“Jane Jacqz’s impact lay in her capacity to unify, organize, and attract people. During her meetings, you were constantly networking.”*

**PEDRO LEITÃO**

EX DIRECTOR EJECUTIVO DE FUNBIO Y EX PRESIDENTE DE REDLAC / FORMER EXECUTIVE DIRECTOR OF FUNBIO AND FORMER PRESIDENT OF REDLAC



Acervo RedLAC / RedLAC Archive

**Reunión de planeación de RedLAC con representantes del IPG, Antigua, Guatemala, 1998.**

*RedLAC’s Planning Meeting with IPG Representatives, Antigua, Guatemala, 1998.*

*The forums organized by IPG paved the way for recognition of the environmental funds and joining efforts to establish RedLAC. Simultaneously, Jane Jacqz hoped that the dialogue achieved by IPG would be long-lasting for the benefit of the environmental funds themselves, since they were new organizations that wanted to respond to the needs identified in the workshops and consultation services she promoted. Unfortunately, Jane’s delicate state of health did not allow her to participate in RedLAC’s First Assembly held in Antigua, Guatemala in October of 1999.*

*RedLAC members continue to be deeply grateful for Jane’s enthusiasm, unrelenting effort, and visionary attitude that led to the creation of the Network.*



Acervo RedLAC / RedLAC Archive

*“Jane poseía tres atributos esenciales para crear RedLAC: tenía una visión del potencial que representaba el trabajo conjunto de los fondos, seleccionó un grupo de directores de fondos ambientales comprometidos con la causa y disfrutaba la interacción con todo tipo de personas, sin perder su particular sentido del humor. Fue un privilegio trabajar con ella”.*

*“Jane possessed three attributes that were essential to create RedLAC: she envisioned the potential represented by funds working together; she selected a team of committed environmental fund directors; and enjoyed interacting with all kinds of people without ever losing her special sense of humor. It was a privilege to work with her.”*

**LORENZO J. DE ROSENZWEIG P.**

DIRECTOR GENERAL DE FMCN Y PRIMER PRESIDENTE DE REDLAC / GENERAL DIRECTOR OF FMCN AND FIRST PRESIDENT OF REDLAC

*“Jane fue la fuerza impulsora que reunió a los fondos. Las redes se forman cuando las personas pueden encontrarse, conocerse, poner sus ideas y decidir por ellas mismas que quieren estar conectadas, y Jane entendió eso”.*

*“Jane was the driving force that brought the funds together. Networks are created when people are able to meet, get to know each other, share ideas, and decide that they want to remain connected. Jane understood this.”*

**RUTH NORRIS**

CONSULTORA Y EDITORA DEL ESTUDIO SOBRE FONDOS AMBIENTALES DEL IPG / CONSULTANT AND EDITOR OF THE IPG HANDBOOK ON ENVIRONMENTAL FUNDS

*“Era una mujer muy directa y fue un gusto trabajar con ella. RedLAC tiene una gran deuda con Jane y creo que estaría contenta de ver hasta dónde ha llegado”.*

*“She was a very direct woman and it was a pleasure to work with her. RedLAC is deeply indebted to Jane. I think that she would be happy to see what the Network has achieved.”*

**MARÍA JOSÉ GONZÁLEZ**

DIRECTORA EJECUTIVA DE FONDO SAM Y EX DIRECTORA EJECUTIVA DE LA FCG / EXECUTIVE DIRECTOR OF MAR FUND AND FORMER EXECUTIVE DIRECTOR OF FCG



Las actividades del IPG se enfocaron en el trabajo en red y en el fortalecimiento de capacidades. Constituyeron, sin lugar a duda, el preámbulo para la creación de RedLAC y se transformaron en hitos que ayudan a comprender la dinámica de trabajo que aún hoy se conserva. A continuación, se anotan los actos organizados y financiados por el IPG que marcaron camino.

<p><b>1994</b></p> <p>SANTA CRUZ, BOLIVIA</p> <p>Primer Foro Global sobre Fondos Ambientales.</p> <p>First Global Forum on Environmental Funds</p>	<p><b>1996</b></p> <p>CARTAGENA, COLOMBIA</p> <p>Consulta Regional sobre Fondos Ambientales Nacionales en Latinoamérica y el Caribe.</p> <p>Latin American and Caribbean Regional Consultation on National Environmental Funds</p>	<p><b>1997</b></p> <p>MÉRIDA, MÉXICO / MEXICO</p> <p>Taller regional para presentar las prioridades de fortalecimiento de los fondos ambientales de Latinoamérica y el Caribe, en el que se decide establecer una red regional y crear el Comité Promotor, con integrantes de los fondos de Brasil, Chile, Guatemala, México, Panamá y Perú.</p> <p>Regional Workshop to present priorities to strengthen Latin American and Caribbean environmental funds in which it was decided to establish a regional network and create a Promotor Committee with members from environmental funds in Brazil, Chile, Guatemala, Mexico, Panama, and Peru</p>
--	--	--

*“Por un lado, experimentábamos las dificultades propias de una nueva aventura, pero, al mismo tiempo, sabíamos que la red sería duradera, pues se veía en la gente el germen de la unión”.*

ALBERTO PANIAGUA

EX DIRECTOR EJECUTIVO DE PROFONANPE Y EX PRESIDENTE DE REDLAC / FORMER EXECUTIVE DIRECTOR OF PROFONANPE AND FORMER PRESIDENT OF REDLAC


*“On the one hand, we were experiencing the expected difficulties of embarking on a new adventure, but, at the same time, we were aware that the network would be long-lasting because the seed of unity could be perceived in everyone.”*

*“RedLAC surge de la necesidad de fortalecer el trabajo que se hacía a través de los fondos nacionales de conservación y de valorar la proyección regional de esos esfuerzos”.*

ZULEIKA PINZÓN

EX DIRECTORA EJECUTIVA DE FUNDACIÓN NATURA / FORMER EXECUTIVE DIRECTOR OF FUNDACIÓN NATURA

IPG's activities focused on networking and capacity building. Undoubtedly, these activities were a preamble to the creation of RedLAC, becoming milestones that assist in understanding the work dynamic that continues within RedLAC today. As follows, we present a list of events that paved the way, organized and financed by IPG.

<p><b>1998-1999</b></p> <p>ANTIGUA, KINGSTON, SANTIAGO DE CHILE, CIUDAD DE MÉXICO / MEXICO CITY</p> <p>Reuniones del Comité Promotor de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe, en Guatemala, Jamaica, Chile y México.</p> <p>Reuniones de planificación para la conformación de la red y talleres de capacitación sobre distintos temas.</p> <p>Meetings of the Latin American and Caribbean Environmental Fund Promotion Committee held in Guatemala, Jamaica, Chile, and Mexico</p> <p>Planning meetings to set up the Network and capacity building workshops on different themes</p>	<p><b>1999</b></p> <p>ANTIGUA, GUATEMALA</p> <p>Primera Asamblea de RedLAC. Como resultado de los talleres previos, los fondos ambientales de la región deciden crear la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe.</p> <p>RedLAC's First Assembly. As a result of earlier workshops, the region's environmental funds decided to create the Latin American and Caribbean Environmental Fund Network.</p> <p></p> <p>El 28 de octubre de 1999 nace oficialmente RedLAC.</p> <p>On October 28, 1999 RedLAC officially came to life.</p>
--	---

*“RedLAC emerged from the need to strengthen the work that was being done through national conservation funds and value the regional projection of these efforts.”*



# Fundadores de RedLAC

## RedLAC's Founders



Desde 1999, RedLAC es gestionada en ciclos de cuatro años. Cinco fondos miembros han hospedado la presidencia y la secretaría ejecutiva y uno más se sumará en el próximo periodo, según se ilustra en la siguiente línea del tiempo.

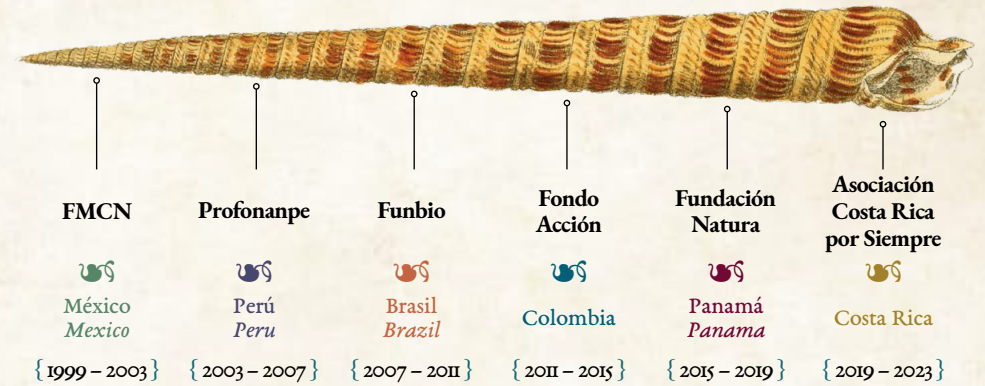
Since 1999, RedLAC has been administered in four-year cycles. Five different member funds have hosted the Presidency and the Executive Secretariat so far and another fund member will subsequently assume those positions for the next four-year period, as illustrated in the following timeline.

*“Percibimos que cada fondo tenía una historia particular: una trayectoria, un énfasis, un aspecto cultural, una situación geográfica y un entorno ambiental diferentes. Aunque tuvieran los mismos objetivos, la manera de hacer era distinta”.*

*“We perceived that each fund had its own specific history: a trajectory, an emphasis, a cultural aspect, a different geographical situation, and a different environmental setting. Even if they shared the same goals, their way of taking action was different.”*

**PEDRO LEITÁO**

EX DIRECTOR EJECUTIVO DE FUNBIO Y EX PRESIDENTE DE REDLAC / FORMER EXECUTIVE DIRECTOR OF FUNBIO AND FORMER PRESIDENT OF REDLAC



*“Conversamos doce horas continuas en la primera Asamblea. Sentamos las bases para operar de una manera práctica, cordial y sin conflictos de interés. Veinte años después, seguimos reuniéndonos anualmente e intercambiando conocimiento y mejores prácticas en un espacio de confianza, cooperación y aprendizaje”.*

*“During the first Assembly, we talked for almost twelve continuous hours. We laid the foundations to operate in a practical and cordial way, free of conflicts of interest. Twenty years later, we continue to meet every year and exchange knowledge and best practices within a space of trust, cooperation, and learning.”*

**LORENZO J. DE ROSENZWEIG P.**

DIRECTOR GENERAL DE FMCN Y PRIMER PRESIDENTE DE REDLAC / GENERAL DIRECTOR OF FMCN AND FIRST PRESIDENT OF REDLAC





# MÉXICO

Mexico

## 1999-2003: Presidencia de FMCN

### *FMCN's Presidency*

*“Lo importante fue mantener la continuidad, el ímpetu, el ánimo, las ganas de hacer las cosas. Como Presidente fundador de la red, reconozco el aprendizaje de cada ciclo. Cada cuatro años experimentamos un periodo más provechoso, más estructurado y que construye sobre el anterior”.*

*“It was important to maintain the continuity, drive, motivation, and willingness to get things done. As the Network's founding President, I recognize the lessons we learned from each cycle. Each four-year period was more productive, better structured, and built upon the preceding one.”*

---

LORENZO J. DE ROSENZWEIG P.

DIRECTOR GENERAL DE FMCN Y PRIMER PRESIDENTE DE REDLAC /  
GENERAL DIRECTOR OF FMCN AND FIRST PRESIDENT OF REDLAC

FMCN, instituido en 1994, con Lorenzo J. de Rosenzweig P. como Director General, había sido uno de los impulsores más activos en la discusión sobre la creación de RedLAC y trabajó muy de cerca con Jane Jacqz en esta idea. Los directores que participaron en la fundación de la red relatan que después de la primera Asamblea, que duró alrededor de doce horas y terminó a las dos de la mañana, todos acordaron el significado de la presidencia de RedLAC, un cargo menos político y más

FMCN, FOUNDED IN 1994 with Lorenzo J. de Rosenzweig P. as General Director, was one of the most active promoters of discussions concerning the creation of RedLAC and worked on this idea shoulder to shoulder with Jane Jacqz. The directors who participated in RedLAC's founding recount that after the First Assembly, which lasted around twelve hours and ended at 2:00 am, they unanimously agreed on the nature of RedLAC's presidency, a position that had less to do with politics and more with collective representation, and elected Lorenzo as the first President of RedLAC.

FMCN's presidency prioritized the establishment





*“Haber sido secretaria de RedLAC me abrió la visión de continente; reconocí las peculiaridades de cada país y cómo las problemáticas, aunque parezcan iguales, son singulares. En lo personal, además de mexicana, me sentí latinoamericana.”*

*“Having been RedLAC's Secretary opened up a continental vision for me. I recognized the specificities of each country and how the issues, even though they might seem the same throughout the continent, are actually unique. Personally speaking, in addition to feeling Mexican, it made me feel Latin American.”*

#### ROSARIO ÁLVAREZ

PRIMERA SECRETARIA EJECUTIVA DE REDLAC / REDLAC's FIRST EXECUTIVE SECRETARY

de representación colectiva, y eligieron a Lorenzo como su primer Presidente.

La presidencia de FMCN priorizó el establecimiento de las bases para la continuidad de la red. En consecuencia, para que la red funcionara de manera efectiva, los esfuerzos se orientaron a la descripción de los principios, los valores, los protocolos y los procedimientos, al diseño de la comunicación visual y a la definición de las atribuciones del Comité Ejecutivo y de sus primeros integrantes. En esta etapa, los miembros de la red optaron por no crear una institución, sino por mantener RedLAC hospedada en uno de los fondos. El propósito de esta decisión fue crear oportunidades internacionales para el fondo anfitrión y evitar que la red compitiera con sus miembros por recursos. Asimismo, se fijó una cuota de membresía anual (en ese momento, de tres mil dólares), para asegurar que la red tuviera medios para operar, independientemente del apoyo de donantes. En los primeros años de operación, RedLAC se centró en la organización de la Asamblea Anual,

of foundations to ensure the Network's continuity. Thus, in order for RedLAC to function effectively, efforts were geared towards describing its principles, values, protocols, and procedures, designing its visual communication, and defining the attributes of the Executive Committee and its initial members. At this stage, the Network members decided not to create a separate institution, but instead to have RedLAC hosted by one of its member funds. The purpose of this decision was to create international opportunities for the host fund and avoid the Network competing with its members for resources. An annual membership fee was also established (\$3,000 US dollars at that time) in order to ensure that the Network would have resources with which to operate independently from donor support. During the first years, RedLAC focused on organizing the Annual Assembly, a gathering the primary theme of which was to identify the challenges faced by its members and share the program approach they each held.

This period also consisted in the structuring of the environmental funds. Many of these funds had been created with GEF resources and debt swaps with the US government



Lorenzo J. de Rosenzweig P.

un encuentro cuyo tema primordial era conocer los retos de los miembros y compartir el enfoque programático de cada uno.

También para los fondos ambientales eran tiempos de estructuración; muchos de ellos habían sido creados con recursos del GEF y de canjes de deuda con el gobierno estadounidense, por medio de la TFCA, coordinada por USAID. La comunidad internacional de donantes estaba atenta a la evolución de los mecanismos financieros y las experiencias de apoyo a las áreas protegidas en los distintos países. Randy Curtis, quien trabajaba en TNC y era integrante del IPG, recuerda que los fondos ambientales de RedLAC fueron protagonistas en el Congreso Mundial de Parques de 2003, en Durban, Sudáfrica, para la elaboración de la propuesta que dio origen al Programa de Trabajo sobre Áreas Protegidas, adoptado en 2004 por 190 países, en el marco del CDB. Así, la labor de representación internacional se volvió parte de la agenda institucional de la red y de sus planes estratégicos.

through the TFCA, coordinated by USAID. The international donor community was attentive to how these financial mechanisms were evolving and their experiences supporting protected areas in the different countries involved. Randy Curtis, who was then working at TNC and formed part of IPG, recalls that at the World Parks Congress held in Durban, South Africa in 2003, RedLAC's environmental funds were instrumental in developing the proposal that gave rise to the Program of Work on Protected Areas adopted by 190 countries in 2004 within the framework of the CBD. International representation thus became part of the Network's institutional agenda and strategic planning.

*“La red se ha mantenido activa y es fructífera por el trabajo que ha hecho cada uno de sus miembros. Apreciamos el valor del vínculo que nos une.”*

*“The Network continues to be active and productive thanks to the work carried out by each of its members. We appreciate the value of the bond that unifies us.”*

#### ZULEIKA PINZÓN

EX DIRECTORA EJECUTIVA DE FUNDACIÓN NATURA / FORMER EXECUTIVE DIRECTOR OF FUNDACIÓN NATURA



# Hitos de RedLAC en el periodo 1999-2003

RedLAC's Milestones from 1999 to 2003

PRESIDENCIA / *PRESIDENCY*: Lorenzo J. de Rosenzweig P.  
 SECRETARÍA EJECUTIVA / *EXECUTIVE SECRETARIAT*: Rosario Álvarez y/and Deyra Kelly  
 FONDO / *FUND*: FMCN  
 PAÍS / *COUNTRY*: México / Mexico



{ 1999 }

**Creación de RedLAC**  
**Asunción de Lorenzo J. de Rosenzweig P. como Presidente**  
*RedLAC was created*  
*Lorenzo J. de Rosenzweig P. assumed the Presidency*

**I Asamblea**  
**Antigua, Guatemala**  
**Anfitrión: FCG**  
*1st Assembly*  
*Antigua, Guatemala*  
*Host fund: FCG*



{ 2000 }

**Publicación de The IPG Handbook on Environmental Funds**  
*The IPG Handbook on Environmental Funds was published*

**II Asamblea**  
**Lima, Perú**  
**Anfitrión: Profonanpe**  
*2nd Assembly*  
*Lima, Peru*  
*Host fund: PROFONANPE*



{ 2001 }

**III Asamblea**  
**Angra dos Reis, Brasil**  
**Anfitrión: Funbio**  
*3rd Assembly*  
*Angra dos Reis, Brazil*  
*Host fund: FUNBIO*



{ 2002 }

**Lanzamiento de la página web de RedLAC**  
*RedLAC's website was launched*  
**IV Asamblea**  
**Ciudad de Panamá, Panamá**  
**Anfitrión: Fundación Natura**  
*4th Assembly*  
*Panama City, Panama*  
*Host fund: Fundación Natura*



{ 2003 }

**Asunción de Alberto Paniagua como Presidente**  
*Alberto Paniagua assumed the Presidency*  
**V Asamblea**  
**Oaxaca, México**  
**Anfitrión: FMCN**  
*5th Assembly*  
*Oaxaca, Mexico*  
*Host fund: FMCN*





## Los inicios *The Beginning*



En 1998, el GEF publicó una primera evaluación sobre los fondos ambientales, que resultó ser muy favorable, pues se concluía que desempeñaban una función esencial en la conservación en los países en los que operaban y a la vez acercaban los recursos internacionales a las organizaciones de la sociedad civil que trabajan en campo. La evaluación destacaba: “los fondos ambientales no son simplemente mecanismos financieros, sino instituciones que juegan varios papeles, adicionales a la canalización de recursos financieros. Entre ellos, son actores clave en el desarrollo de estrategias nacionales de conservación, como expertos técnicos que pueden trabajar con organismos públicos y privados para desarrollar enfoques de gestión ágiles y eficaces, y en algunos países, como desarrolladores de capacidades y padrinos de un grupo emergente de organizaciones no gubernamentales que se involucran en la conservación de la biodiversidad”.

*The IPG Handbook on Environmental Funds*, editado por Ruth Norris con la

IN 1998, GEF PUBLISHED A HIGHLY favorable first evaluation of environmental funds. It concluded that environmental funds played an essential role in the conservation of the countries in which they worked and simultaneously brought international resources to civil society organizations working in the field. The evaluation highlighted that environmental funds “are not simply financial mechanisms, but must be viewed as institutions that have several roles to play, in addition to channeling funds. These include roles as key actors in the development of national conservation strategies, as technical experts who can work with public and private agencies to develop agile and effective management approaches, and in some countries, as capacity-builders and nurturers of an emerging group of non-governmental organizations becoming involved in biodiversity conservation.”

*The IPG Handbook on Environmental Funds*, edited by Ruth Norris with the

participación de varios miembros del IPG, fue publicado en el año 2000. Ofreció el primer panorama completo sobre los fondos ambientales nacionales, desde el análisis de las condiciones adecuadas para crearlos hasta los detalles de su operación, incluyendo una revisión de las prácticas de gobernanza, las estrategias programáticas, la gestión interna y de las subvenciones, el monitoreo y la evaluación, el desarrollo de capacidades de los beneficiarios y la administración de activos, así como una recopilación de mejores prácticas, lecciones aprendidas y ejemplos.

Estas dos publicaciones, entre otras, reforzaron la idea y las principales características de los fondos ambientales, que pasaron de ser un concepto innovador a constituirse en un modelo consolidado de organización. Sin embargo, los retos de los fondos se incrementaban, pues debían operar sus programas al mismo tiempo que discutían cómo diversificar su financiamiento, frecuentemente compuesto de una fuente única de recursos, sobre todo al principio.

Ruth Norris cuenta que el interés de los miembros del IPG en aquella época era compartir la información entre los fondos, de manera que pudieran trabajar con conocimiento respecto a qué significaba y cómo funcionaba un fondo ambiental. El IPG se veía a sí mismo como un vector de la información.

participation of several IPG members, was launched in 2000. It offered the first complete panorama of national environmental funds, from an analysis of the appropriate conditions to create a national environmental fund to details regarding how a fund operates, including a revision of governance practices, program strategies, internal management and grants, monitoring and evaluation, capacity building for beneficiaries, and asset management. This publication is also a compilation of best practices, lessons learned, and examples.

These two publications, among others, reinforced the main aspects and the idea of an environmental fund that went from being an innovative notion to becoming a consolidated organizational model. However, the funds faced increasing challenges since they had to implement their programs while also discussing how to diversify their financing, often constituted by a single source, particularly at the beginning.

Ruth Norris describes that during that period, the IPG members were interested in sharing information between funds so that their work could be knowledge-driven on what it means to be an environmental fund and how it must function. IPG saw itself as an information vector.





# 2003-2007: Presidencia de Profonanpe

## *PROFONANPE's Presidency*

*“Fue una experiencia muy enriquecedora y gratificante. Para Profonanpe, significó el reconocimiento internacional y la consolidación de la idea de que un fondo ambiental podía jugar un rol clave en la conservación de nuestro planeta”.*

*“It was a very enriching and gratifying experience. For PROFONANPE, it implied achieving international recognition, as well as the consolidation of the idea that an environmental fund could play a key role in the planet's conservation.”*

**ALBERTO PANIAGUA**

EX DIRECTOR EJECUTIVO DE PROFONANPE Y EX PRESIDENTE DE REDLAC / FORMER EXECUTIVE DIRECTOR OF PROFONANPE AND FORMER PRESIDENT OF REDLAC

Profonanpe lideró el segundo periodo de vida institucional de RedLAC, ya con la certeza de que la red tendría continuidad. Su Director Ejecutivo, Alberto Paniagua, había participado en la fundación de la red y desde el inicio de su gestión trazó el camino que RedLAC debía tomar para continuar funcionando. Alberto recuerda que en la primera Asamblea, cuando mantenían intercambios en la madrugada sobre todos los temas en discusión, él sugirió adoptar

PROFONANPE led RedLAC's second period of institutional life, at this point with the certainty that the Network would continue. Alberto Paniagua, PROFONANPE's Executive Director, had participated in the Network's founding and since the beginning of his administration charted the path that RedLAC should follow in order to continue operating. Alberto recalls that at the First Assembly, while exchanges were still taking place at dawn regarding all the themes that were up for discussion, he suggested that an agenda should be adopted at the beginning of each Assembly. Simple protocols like this, which continue to be used,



una agenda al principio de cada asamblea. Fueron protocolos sencillos como este, que hasta hoy se siguen utilizando, los que dotaron a RedLAC de una organización básica.

En este periodo, la red ayudó a la consolidación del concepto de los fondos ambientales como mecanismos financieros para la conservación y las áreas protegidas. Fueron años en los que RedLAC se posicionó con fuerza ante el CDB y la comunidad internacional de donantes y logró que los fondos fueran reconocidos como actores destacados.

En 2006, RedLAC participó en la COP8 del CDB, en Curitiba, Brasil. Durante esta conferencia, realizó intervenciones en eventos paralelos y en un espacio de exposición y presentó propuestas sobre las estrategias de los países signatarios para apoyar a los fondos ambientales.

*“La posibilidad de compartir información relevante en cualquier instancia de la red evidenciaba su potencial, como constaté cuando participé en el Comité Ejecutivo. La red se ha transformado a medida que hemos hablado más de lo que aprendemos”.*

*“As I witnessed during my participation in the Executive Committee, the possibility of sharing relevant information at any level of the Network gave evidence to its potential. The more we have discussed the lessons we have learned, the more the Network has transformed.”*

**JOSÉ LUIS GÓMEZ**

EX DIRECTOR EJECUTIVO DE FONDO ACCIÓN Y EX PRESIDENTE DE REDLAC / FORMER EXECUTIVE DIRECTOR OF FONDO ACCIÓN AND FORMER PRESIDENT OF REDLAC

gave RedLAC a basic organizational structure.

During this period, the Network helped consolidate the concept of environmental funds as financing mechanisms for conservation and protected areas. During these years, RedLAC became strongly positioned vis-à-vis CBD and the international donor community, achieving recognition of the funds as outstanding stakeholders.

In 2006, RedLAC participated in the CBD COP-8 in Curitiba, Brazil. During this conference, RedLAC took part in side events and an exhibition, as well as presented proposals regarding strategies to be followed by countries adhering to the Convention to support environmental funds.

PROFONANPE's presidency was also a period characterized by innovations in the scope of environmental funds. In 2004, MAR Fund was launched. It is the first regional fund in Latin America and the Caribbean and its aim is to protect the Mesoamerican Reef System shared by Belize, Guatemala, Honduras, and Mexico.

RedLAC began to organize thematic exchange workshops in order to train its members in fundamental aspects such

La presidencia de Profonanpe fue una etapa marcada por innovaciones en la configuración de los fondos ambientales. En 2004, se lanzó Fondo SAM, el primer fondo regional de Latinoamérica y el Caribe, con el objetivo de proteger el Sistema Arrecifal Mesoamericano, compartido por Belice, Guatemala, Honduras y México.

RedLAC empezó a organizar talleres temáticos de intercambio para capacitar a sus miembros sobre aspectos sustanciales como el monitoreo, la evaluación y la administración financiera. Entonces, se abrieron los debates acerca de la conveniencia de desarrollar el primer proyecto de capacitación para fondos ambientales y se comenzó a buscar financiamiento. Aunque los recursos necesarios para implementarlo no fueron movilizados en la presidencia de Profonanpe, la semilla para los futuros proyectos de RedLAC había sido sembrada y daría frutos en el siguiente periodo.

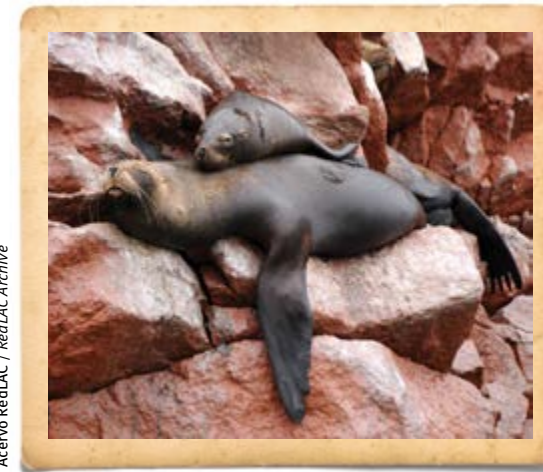
as monitoring, evaluation, and financial management. Discussions regarding the possibility of developing the first capacity building project for environmental funds were initiated and financing was sought. Although the resources needed in order to implement the project were not forthcoming during PROFONANPE's presidency, the seed for future RedLAC projects had been sown and would bear fruit during the next period.

*“La unión de las personas, la amistad y el deseo de compartir es el máximo tesoro de RedLAC. Conocer cada fondo ambiental y aprender de los diferentes desafíos y las formas de enfrentarlos fue invaluable”.*

*“RedLAC's greatest treasure is the people's unity, friendship, and desire to share. It was invaluable to get to know each one of the environmental funds, as well as learn from their different challenges and how they were being faced.”*

**CLAUDIA YEP**

EX SECRETARIA EJECUTIVA DE REDLAC / REDLAC'S FORMER EXECUTIVE SECRETARY



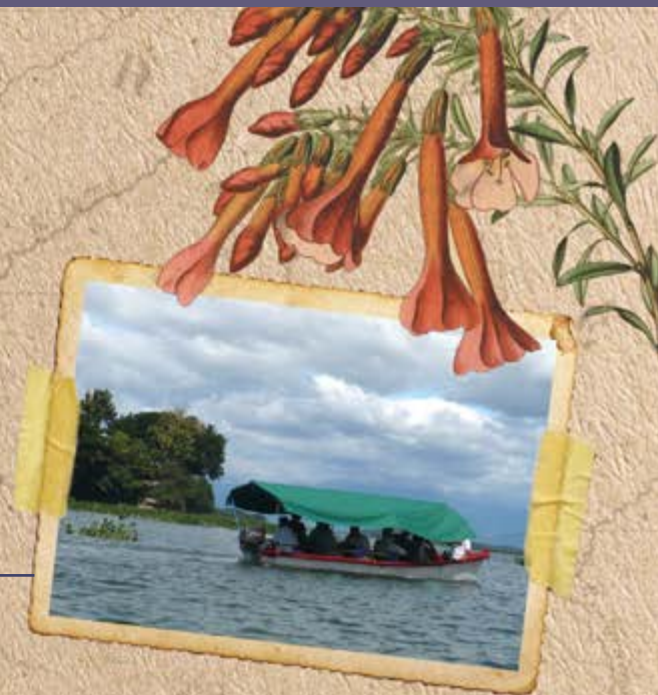
Acervo RedLAC / RedLAC Archive



# Hitos de RedLAC en el periodo 2003-2007

RedLAC's Milestones from 2003 to 2007

PRESIDENCIA / *PRESIDENCY*: Alberto Paniagua  
 SECRETARÍA EJECUTIVA / *EXECUTIVE SECRETARIAT*: Claudia Yep  
 FONDO / *FUND*: Profonanpe / PROFONANPE  
 PAÍS / *COUNTRY*: Perú / Peru



{ 2004 }

{ 2005 }

{ 2006 }

{ 2007 }

**Lanzamiento de Fondo SAM, primer fondo regional de Latinoamérica y el Caribe**

*MAR Fund, the first Latin American and Caribbean regional fund was launched*

**VI Asamblea Kingston, Jamaica  
Anfitrión: EFJ**

*6th Assembly Kingston, Jamaica  
Host fund: EFJ*



**VII Asamblea Antigua, Guatemala  
Anfitrión: Fonacon**

*7th Assembly Antigua, Guatemala  
Host fund: FONACON*

**Participación de RedLAC en la COP8 del CDB, en Curitiba, Brasil**

*RedLAC participated in the CBD COP-8 in Curitiba, Brazil*

**VIII Asamblea Río de Janeiro, Brasil  
Anfitriones: FNMA y Funbio**

*8th Assembly Rio de Janeiro, Brazil  
Host funds: FNMA and FUNBIO*



**Asunción de Pedro Leitão como Presidente**

*Pedro Leitão assumed the Presidency*

**IX Asamblea San Salvador, El Salvador  
Anfitrión: FIAES**

*9th Assembly San Salvador, El Salvador  
Host Fund: FIAES*





## El primer análisis sobre RedLAC *A First Analysis of RedLAC*



En 2002 y 2003, RedLAC editó un estudio descriptivo sobre las organizaciones que la integran, para apoyar la planificación estratégica de la red. Coordinada por Reyna Oleas, la investigación resaltó la importancia de los consejos directivos en la gestión de los fondos, especialmente en la elaboración de planes estratégicos que procuraran el desarrollo de tres funciones esenciales: supervisión, evaluación institucional y movilización de recursos financieros.

Un reto evidenciado en el estudio fue la dificultad de los miembros de la red para obtener recursos para su operación y sus costos administrativos, así como para mantener la estructura adecuada para cumplir sus funciones. Otro hallazgo trascendental estaba relacionado con el monitoreo y la evaluación, pues la mayoría de las instituciones ya contaba con protocolos de monitoreo, lo cual demostraba capacidad de reportar sobre la ejecución de los proyectos financiados, pero pocos fondos ambientales habían desarrollado un sistema de monitoreo que evaluara el impacto en la biodiversidad. Un desafío adicional era enfrentar la desconexión de muchos planes

IN 2002 AND 2003, REDLAC PUBLISHED A descriptive study about the organizations it is comprised of in order to support the Network's strategic planning. This piece of research, coordinated by Reyna Oleas, emphasized the importance of Boards of Directors in fund management, particularly in formulating strategic plans to enable the development of three essential functions: supervision, institutional evaluation, and financial resource mobilization.

One of the challenges this study revealed was the difficulty faced by Network members to obtain resources for their operations and administrative costs, as well as to maintain a suitable structure to fulfill their purpose. Another important finding was related to monitoring and evaluation; at that time, most institutions already had monitoring protocols in place that demonstrated their capacity to report on the implementation of financed projects. However, few environmental funds had developed a monitoring system to evaluate impact on biodiversity. An additional challenge was to address the disconnection between many strategic plans and their

estratégicos con los objetivos programáticos. Esto agregaba un problema para la evaluación de desempeño de los fondos ambientales en términos de resultados de conservación.

Reyna Oleas comenta que “cuando inició RedLAC, muchos de los fondos ambientales estaban empezando. Las necesidades de fortalecimiento institucional eran el levantamiento de fondos, el manejo de directorios, el aprendizaje de temas de administración, la gestión de carteras financieras. Cuando la red se puso en marcha, esos eran los asuntos más apremiantes”.

El estudio también compiló información financiera sobre los miembros y presentó, por primera vez, los números agregados de la red. En conjunto, los 21 miembros manejaban 600 millones de dólares y habían financiado tres mil proyectos. Del total de recursos, los canjes de deuda significaban la principal fuente, pues equivalían a la mitad; las aportaciones del GEF representaban 27%; las donaciones de agencias bilaterales, cerca de 10%; las contribuciones de los gobiernos, 7%; las donaciones de fundaciones privadas, 2%; y otras fuentes, como las entradas de parques y las multas, 2%.

El análisis destacaba el potencial de RedLAC para aumentar la visibilidad de los fondos ambientales internacionalmente y sumar a nuevos donantes, de manera que los integrantes de la red pudieran diversificar sus fuentes de financiamiento. De los 21 miembros de aquella época, 10 mantenían una única fuente de recursos.

program goals. This made it difficult to evaluate environmental fund performance in terms of conservation results.

Reyna Oleas comments that “When RedLAC began, many environmental funds were also starting up. The institutional strengthening needs were fund-raising, directory management, administrative learning, and financial portfolio management. When the Network started to operate, these were the most pressing issues.”

This study also compiled financial information regarding RedLAC's member funds and presented the Network's aggregated figures for the first time. Together, the twenty-one member funds managed 600 million dollars and had financed three thousand projects. Most of their resources came from debt swaps, accounting for half the total. GEF contributions represented 27 percent; the donations from bilateral agencies represented close to 10 percent; government contributions, 7 percent; donations from private foundations, 2 percent; and other sources, such as admissions to parks and fines, 2 percent.

The analysis highlighted RedLAC's potential to increase the environmental funds' visibility internationally and to gain new donors so that member funds could diversify their financing sources (of the twenty-one member funds existing at that time, ten received resources from one single source).





# 2007-2011: Presidencia de Funbio

## *FUNBIO's Presidency*

*“En nuestra gestión se dio el acercamiento a los fondos africanos. No sabíamos qué resultados iba a tener, pero era bienvenido. RedLAC fue la madrina de CAFE y nos enorgullece ser parte de la misma familia”.*

*“During our administration term, African funds were approached. We had no idea what results it would lead to, but members felt open to it. RedLAC nurtured CAFE and we are proud to belong to the same family.”*

**PEDRO LEITÃO**

EX DIRECTOR EJECUTIVO DE FUNBIO Y EX PRESIDENTE DE REDLAC /  
FORMER EXECUTIVE DIRECTOR OF FUNBIO AND FORMER PRESIDENT  
OF REDLAC

**C**on la idea de diseñar un proyecto de capacitación para los miembros, Funbio inició su presidencia en RedLAC. Estaba claro el valor que tenían las experiencias y los datos de los fondos ambientales, una vez sistematizados y compartidos. Las organizaciones donantes de los fondos ambientales, que antes se reunían en el IPG, se agrupaban ahora en la CFA, creada en 2002, y ya trabajaban en documentar las experiencias de los fondos ambientales, con información de los miembros de RedLAC. El *Rapid Review of Conservation Trust Funds* y la primera edición

FUNBIO STARTED ITS RedLAC presidency with the idea of designing a capacity-building program for Network members. It was evident that environmental fund experiences and data, once systematized and shared, were of great value. Environmental fund donor organizations that previously met at the IPG had joined the CFA, created in 2002. They had already begun to document environmental fund experiences with information from RedLAC members. The *Rapid Review of Conservation Trust Funds* and the first issue of the CTIS were in process and acknowledged RedLAC as a primary source of information.





*“RedLAC ha sido un espacio ideal para que los países de Latinoamérica, el Caribe y África trabajen por una causa común en un entorno de respeto y amistad. Ha sido y sigue siendo un privilegio ser parte de la familia RedLAC”.*

*“RedLAC has been the ideal space for Latin American, Caribbean, and African countries to work towards a common cause in an atmosphere of respect and friendship. It has been and continues to be a privilege to form part of the RedLAC family.”*

#### CAMILA MONTEIRO

EX SECRETARIA EJECUTIVA DE REDLAC Y GERENTE DEL PROYECTO DE CAPACITACIÓN DE REDLAC / FORMER EXECUTIVE SECRETARY OF REDLAC AND MANAGER OF REDLAC'S CAPACITY BUILDING PROJECT

del CTIS se encontraban en preparación y reconocieron a RedLAC como una fuente primordial de información.

Funbio se enfocó en desarrollar un proyecto de capacitación para fondos ambientales. Con el apoyo del Comité Ejecutivo, elaboró el Proyecto de Capacitación de RedLAC y lo presentó a la Fundación Moore y al FFEM. El proyecto contempló pequeñas subvenciones para que los miembros desarrollaran innovaciones en mecanismos de financiamiento y talleres temáticos que derivarían en la producción de manuales y estudios de caso.

El acercamiento al FFEM propició que Julien Calas, de esa institución, sugiriera a RedLAC abrir su proyecto a los fondos africanos. Así, la red comenzó a participar en el proceso que llevó a la creación de CAFE. Funbio, además, era responsable de la secretaría de la CFA, lo cual permitió a RedLAC formar parte de distintas iniciativas, como la Caja de Herramientas para Fondos Ambientales, una

FUNBIO focused on developing a capacity-building project for environmental funds. Supported by the Executive Committee, FUNBIO developed RedLAC's Capacity Building Project and presented it to the Moore Foundation and FFEM. The project included a small grant component for members to be able to develop innovations in financing mechanisms, as well as thematic workshops that would lead to the production of manuals and case studies.

RedLAC's approach to FFEM encouraged Julien Calas, engaged with FFEM, to suggest that RedLAC include African funds in its project. The Network thus started to participate in the process that led to the creation of CAFE. FUNBIO was also in charge of the CFA's Secretariat, enabling RedLAC to form part of different initiatives like the Toolbox for Environmental Funds, an online library of documents shared by funds from all regions.

The Capacity Building Project was implemented from 2010 to 2014 (see page 48). Within this period, capacity building workshops were carried out based on the exchange of experiences (six in Latin America and five in Africa). Manuals with environmental fund-specific content were published including over thirty case studies. Projects to study and



Acervo RedLAC / RedLAC Archive

*“Existía la idea de que los fondos africanos aprenderían de RedLAC, pero rápidamente quedó claro que el aprendizaje era de ambos lados. Fue muy gratificante atestiguar la decisión de los fondos africanos de crear su red”.*

*“The idea was that the African funds would learn from RedLAC, but it quickly became evident that both parties were learning. It was most gratifying to bear witness to the African funds' decision to create their own network.”*

#### JULIEN CALAS

RESPONSABLE DEL FFEM DEL APOYO AL PROYECTO DE CAPACITACIÓN DE REDLAC / FFEM MEMBER SUPPORTING REDLAC'S CAPACITY BUILDING PROJECT

biblioteca en línea de documentos compartidos por fondos de todas las regiones.

El Proyecto de Capacitación fue implementado de 2010 a 2014 (ver página 48). En este lapso, se realizaron talleres de capacitación basados en el intercambio de experiencias (seis en América y cinco en África), se publicaron manuales con contenidos específicos para fondos ambientales y más de treinta estudios de caso, se financiaron proyectos para estudiar y probar mecanismos financieros innovadores, se apoyó la creación de CAFE y se facilitó el desarrollo del Proyecto K, iniciativa conjunta entre RedLAC y CAFE (ver página 60). En el contexto del proceso de aprendizaje de la colaboración en red, RedLAC implementó con poco éxito el proyecto Ecofunds, financiado por la Fundación Moore, una base de datos en línea que se proponía registrar todos los proyectos de conservación en los nueve países de la Amazonia.

test innovative financing mechanisms were funded. Support was given to the creation of CAFE, facilitating the development of Project K, a joint initiative between RedLAC and CAFE (see page 60). Within the context of the learning process for how to collaborate in a network, RedLAC implemented the Ecofunds project with minimal success, financed by the Moore Foundation. This project consisted of an online database that aimed to register all the conservation projects in the nine countries sharing the Amazon rainforest.



# Hitos de RedLAC en el periodo 2007-2011

RedLAC's Milestones from 2007 to 2011

PRESIDENCIA / PRESIDENCY: Pedro Leitão  
 SECRETARÍA EJECUTIVA / EXECUTIVE SECRETARIAT: Camila Monteiro  
 FONDO / FUND: Funbio / FUNBIO  
 PAÍS / COUNTRY: Brasil / Brazil



{ 2008 }

Publicación del *Rapid Review of Conservation Trust Funds* y del CTIS, con datos de RedLAC

*Rapid Review of Conservation Trust Funds and CTIS were published using RedLAC data*

X Asamblea  
 Ciudad de Belice, Belice  
 Anfitrión: PACT

*10th Assembly  
 Belize City, Belize  
 Host fund: PACT*



{ 2009 }

Reunión de planeación de los fondos ambientales de África para la creación de la red africana, en Dakar, Senegal

*The African environmental funds held a planning meeting in order to create the African Network in Dakar, Senegal*

XI Asamblea  
 Santa Marta, Colombia  
 Anfitriones: Fondo Acción y Fondo de Patrimonio Natural

*11th Assembly  
 Santa Marta, Colombia  
 Host funds: Fondo Acción and Patrimonio Natural*



{ 2010 }

Inicio del Proyecto de Capacitación de RedLAC

*RedLAC's Capacity-Building Project was launched*

XII Asamblea  
 Guadalajara, México  
 Anfitrión: FMCN

*12th Assembly  
 Guadalajara, Mexico  
 Host fund: FMCN*



{ 2011 }

Creación de CAFE, red de fondos de África, con el apoyo de RedLAC

Asunción de José Luis Gómez como Presidente

*CAFE, the network of African funds was created with RedLAC's support*

*José Luis Gómez assumed the Presidency*

XIII Asamblea  
 Paramaribo, Surinam  
 Anfitrión: SCF

*13th Assembly  
 Paramaribo, Suriname  
 Host fund: SCF*





## La perspectiva global *A Global Perspective*



En 2008, la CFA publicó el estudio *Rapid Review of Conservation Trust Funds*, coordinado por Barry Spergel y Philippe Taïeb, que constituye una revisión a nivel mundial del estado de los fondos ambientales. Representó una actualización de la evaluación del GEF realizada en 1998 y resaltó las innovaciones implementadas por los fondos. En el estudio se destacó su capacidad para conseguir recursos financieros de distintas fuentes para programas de largo plazo dirigidos a las áreas protegidas, que muchas veces significó que los propios gobiernos aumentaran sus inversiones en dichos espacios. Se identificaron novedades en la diversificación de fuentes de financiamiento: donaciones del sector privado, mecanismos de mercado basados en pagos por servicios ambientales y tasas relacionadas con la admisión a los parques, entre otras.

En contraste, el estudio reveló la debilidad de la mayoría de los fondos en el monitoreo de indicadores para evaluar el impacto de los proyectos en la biodiversidad. La falta de datos de línea de base sobre el estado de la biodiversidad seguía siendo un reto pendiente. Por último, en cuanto a la gestión de activos de los fondos, la conclusión fue que la mayoría había incorporado filtros ambientales para sus inversiones, pero

IN 2008, CFA PUBLISHED A STUDY ENTITLED *Rapid Review of Conservation Trust Funds*, coordinated by Barry Spergel and Philippe Taïeb. It is a worldwide review of the state of environmental funds that updates the GEF evaluation of 1998 and highlights innovations implemented by the funds. This study emphasizes their capacity to leverage financing from different sources for long-term programs aimed at protected areas. This often implied that the governments themselves increased investment in these areas. Innovations in the diversification of financing sources were identified: private sector donations, market mechanisms based on payments for ecosystem services, and fees related to park admission, among others.

In contrast, the study revealed the weakness that most funds suffered when it came to monitoring indicators to evaluate the impact of projects on biodiversity. The lack of benchmark data about the state of biodiversity continued to be a challenge. As far as fund asset management is concerned, the study concluded that most of the funds had adopted environmental filters for their investments, but very few had adopted socially responsible investment practices.

pocos habían adoptado prácticas de inversiones socialmente responsables.

También en 2008, con la participación de RedLAC, se publicó el primer CTIS, que reunió datos de 2007 y tuvo como meta principal entender y estimular mejores prácticas y procesos en el manejo de sus portafolios patrimoniales. El ejercicio indagó la dimensión de los recursos de los fondos, cómo se invertían y cuál era su desempeño. Los informes de resultados preservaban la confidencialidad de los encuestados. Gracias al CTIS, los fondos tuvieron un punto de referencia específico de su sector y se entabló una conversación permanente en RedLAC sobre la gestión de portafolios de inversión.

Ray Victorine, coordinador inicial del CTIS, con apoyo de la WCS, señala que “el objetivo era contribuir a la mejora de la gestión de activos de los fondos para que aumentaran su capacidad de gasto y su estabilidad financiera. Greg Alexander, inversionista de Wall Street interesado en la conservación de la naturaleza, que financió las primeras ediciones del CTIS por medio de Acacia Partners y Alexander Foundation, consideraba que era indispensable que los fondos incrementaran sus activos para cumplir su misión”.

El CTIS sigue llevándose a cabo en la actualidad. En total, han sido publicadas 11 ediciones; la versión más reciente sistematiza datos de 2017.

Para el décimo aniversario de RedLAC, la secretaria ejecutiva levantó una nueva encuesta. Los 14 miembros que respondieron la encuesta apoyaban un total de 660 áreas protegidas, equivalentes a 85 millones de hectáreas, a las que destinaron 330 millones de dólares.

The first CTIS was also published in 2008 with RedLAC's participation. It gathered data from 2007 and mainly aimed at understanding and encouraging best investment practices and processes in the management of its asset portfolios. The survey collected data about fund resources, how they were invested, and their performance. Results maintained respondent confidentiality. Thanks to the CTIS survey, the funds gained a point of reference specific to their sector and established an ongoing conversation within RedLAC regarding investment portfolio management.

Ray Victorine, the initial CTIS coordinator, with support from WCS, notes that “the goal was to contribute to improving the funds' asset management in order to increase their expenditure capacity and financial stability. Greg Alexander, a Wall Street investor with an interest in nature conservation who financed the first CTIS issues through Acacia Partners and the Alexander Foundation, considered that it was indispensable that funds increase their assets in order to fulfill their mission.”

The CTIS survey continues to be carried out to date. In total, eleven CTIS issues have been published. The most recent version systematizes 2017 data.

For RedLAC's tenth anniversary, the Executive Secretariat implemented a new survey. The fourteen fund members responding to the survey were supporting a total of 660 protected areas, representing 85 million hectares to which they devoted 330 million dollars.



## PROYECTO DE CAPACITACIÓN DE REDLAC *RedLAC's Capacity Building Project*



Acervo RedLAC / RedLAC Archive

De 2010 a 2014, RedLAC implementó el Proyecto de Capacitación, con el aporte de un millón de euros del FFEM y novecientos cincuenta mil dólares de la Fundación Moore. El proyecto permitió a la red ofrecer actividades constantes de capacitación e intercambio y apoyo a los fondos para que sistematizaran su conocimiento. RedLAC organizó talleres en temas operacionales y en mecanismos de mercado para diversificar la base de recursos y produjo manuales con contenidos preparados específicamente para fondos ambientales. Los materiales, que están disponibles en línea, en inglés, español y francés, se relacionan a continuación.

FROM 2010 TO 2014, REDLAC IMPLEMENTED a Capacity Building Project with a contribution of one million Euros by FFEM and nine hundred and fifty thousand dollars granted by the Moore Foundation. The project enabled the Network to offer ongoing capacity building and exchange activities, as well as support for funds to systematize their knowledge. RedLAC organized workshops on operational themes and market mechanisms to diversify the funds' resources and produced manuals with content specifically prepared for environmental funds. The materials, available online in English, Spanish, and French are as follows:

- I. Fondos ambientales y pagos por servicios ambientales (México, 2010).
2. Planificación estratégica para los fondos ambientales (Kenia, 2011).
3. Los roles de los fondos ambientales en REDD+ (Brasil, 2011).
4. Estrategias de recaudación de fondos para los fondos ambientales (Tanzania, 2011).
5. Oportunidades para los fondos ambientales en esquemas de compensación y *offset* (Surinam, 2011).
6. Comunicación y *marketing* para fondos ambientales (Uganda, 2012).
7. Monitoreo del impacto de fondos ambientales en la conservación de la biodiversidad en áreas protegidas (Perú, 2012).
8. Estrategias de gobernanza para los fondos ambientales (Madagascar, 2013).
9. Mecanismos de movilización de recursos para fondos ambientales (Costa Rica, 2013).
10. Industrias extractivas: oportunidades para los fondos ambientales (Camerún, 2014).
- II. Estudios de caso para compartir experiencias de fondos ambientales (Ecuador, 2014).

El proyecto auspició también la creación del Grupo de Trabajo de Monitoreo y Evaluación de RedLAC, que desarrolló una metodología para evaluar el impacto en la biodiversidad de las áreas protegidas financiadas por los fondos.

1. Environmental Funds and the Payment for Environmental Services (Mexico, 2010).
2. Strategic Planning for Environmental Funds (Kenya, 2011)
3. The Roles of Environmental Funds in REDD+ (Brazil, 2011)
4. Fundraising Strategies for Environmental Funds (Tanzania, 2011).
5. Opportunities for Environmental Funds in Compensation and Offset Schemes (Surinam, 2011).
6. Communication and Marketing for Environmental Funds (Uganda, 2012).
7. Monitoring the Impact of Environmental Fund Projects on Biodiversity Conservation in Protected Areas (Peru, 2012).
8. Governance Strategies for Environmental Funds (Madagascar, 2013).
9. Resource Mobilization Mechanisms for Environmental Funds (Costa Rica, 2013).
10. Extractive Industries and Environmental Funds (Cameroon, 2014).
11. Case Studies to Share Experiences of Environmental Funds (Ecuador, 2014).

The project also sponsored the creation of RedLAC's Monitoring and Evaluation Working Group which developed a methodology to evaluate the impact on biodiversity in protected areas financed by the funds.

Another component of the Capacity Building Project was, for the first time, to



Otro componente del Proyecto de Capacitación fue brindar por primera vez a los miembros la oportunidad de tener recursos para diseñar y experimentar mecanismos financieros innovadores. Se seleccionaron cinco ideas por medio de una convocatoria abierta a los fondos miembros. Las iniciativas apoyadas fueron las siguientes:

1. Mecanismo de pagos por servicios ambientales de agua en la Reserva Natural Salinas y Aguada Blanca (Perú).
2. Esquema de *cap & trade* en los afluentes de la Bahía de Guanabara (Brasil).
3. Esquema de compensaciones por captura incidental de tortugas marinas (México).
4. Mecanismo de *crowdfunding* para proyectos sociales y ambientales (Colombia).
5. Mecanismo de recaudación de pequeñas donaciones junto al sector hotelero (Colombia).

offer member funds the opportunity to have resources to design and experiment with innovative financial mechanisms. Five ideas were selected through an open call to member funds. The initiatives that received support were:

1. Payment for Ecosystem Services Mechanisms based on the Salinas Water Resources - Natural Reserve of Aguada Blanca (Peru)
2. Guanabara Bay Effluents Cap-and-Trade Scheme (Brazil)
3. Compensation Schemes for Marine Turtle Bycatch (Mexico)
4. Crowdfunding to Support Social and Environmental Projects (Colombia)
5. Mechanism for Small Donation Collection Conjoined with the Hotel Sector (Colombia)



Acervo RedLAC / RedLAC Archive

**Participantes en el taller Mecanismos de Movilización de Recursos para Fondos Ambientales, Costa Rica, 2013.** *Participants in the Resource Mobilization Mechanisms for Environmental Funds Workshop, Costa Rica, 2013.*



Acervo RedLAC / RedLAC Archive

**Fundación de CAFE, Tanzania, 2011.** *Foundation of CAFE, Tanzania, 2011.*

De los mecanismos probados, solamente dos han tenido continuidad: el esquema de pagos por recursos hídricos en Perú y el mecanismo de recaudación de donaciones de huéspedes de los hoteles en Colombia. Este ejercicio enseñó a RedLAC que compartir éxitos y fracasos tiene el mismo valor, por lo que ha seguido trabajando con la convicción de que los fondos necesitan arriesgarse con conceptos diferentes para reducir su dependencia de los recursos de la cooperación internacional y encontrar caminos para diversificar las fuentes de ingresos.

Uno de los resultados más notables del Proyecto de Capacitación de RedLAC fue el apoyo a la creación de CAFE, aunque no estaba en el plan original. Los talleres en Kenia, Tanzania, Uganda, Madagascar y Camerún fueron determinantes para que la nueva red arrancara y aprendiera a organizar sus actividades de intercambio.

Of the tested mechanisms, only two have maintained continuity: the water resource payment scheme in Peru and the mechanism for collecting small donations from hotel guests in Colombia. Through this exercise, RedLAC learned that sharing failures is as valuable as sharing success. RedLAC has thus continued working based on the conviction that funds need to take risks adopting different concepts in order to reduce dependence on international cooperation resources and find ways to diversify income sources.

One of the most outstanding results of RedLAC's Capacity Building Project was support for the creation of CAFE, even though it was not included in the original plan. The workshops in Kenya, Tanzania, Uganda, Madagascar, and Cameroon were of key importance for the new network to launch and learn how to organize its exchange activities.





## 2011-2015: Presidencia de Fondo Acción

### *Fondo Acción's Presidency*

*“Durante la presidencia de Fondo Acción, colaboramos con Funbio para asegurar financiación para el Proyecto de Capacitación y el Proyecto K. Fue la primera vez que RedLAC contaba con un presupuesto significativo para actividades de red”.*

*“During the presidency of Fondo Acción, we collaborated with FUNBIO to ensure financing for the Capacity Building Project and Project K. It was the first time that RedLAC had a substantial budget for Network activities.”*

**JOSÉ LUIS GÓMEZ**

EX DIRECTOR EJECUTIVO DE FONDO ACCIÓN Y EX PRESIDENTE DE REDLAC / FORMER EXECUTIVE DIRECTOR OF FONDO ACCIÓN AND FORMER PRESIDENT OF REDLAC

El ciclo presidido por Fondo Acción siguió el rumbo de ofrecer oportunidades de desarrollo de capacidades e innovación. El Proyecto de Capacitación era encabezado por Funbio, en coordinación con la secretaría ejecutiva de la red. Fue un periodo de estrecha colaboración entre los dos equipos, en el que las responsabilidades eran compartidas y se obtuvieron valiosos resultados gracias al trabajo conjunto.

José Luis Gómez, con un liderazgo abierto, informal e innovador, aportó ideas frescas a las

FONDO ACCIÓN'S TERM forged ahead in offering opportunities to develop capabilities and innovation. The Capacity Building Project was led by FUNBIO in coordination with the Network's Executive Secretariat. It was a period of close collaboration between the two teams, in which responsibilities were shared and valuable results were obtained as a result.

José Luis Gómez, with his innovative, informal, and open style of leadership, contributed fresh ideas to RedLAC's actions and promoted the integration of CAFE as a Network priority. All of Fondo Acción collaborators became



acciones de RedLAC y promovió la integración de CAFE como prioridad para la red. Los colaboradores de Fondo Acción se sumaron a las actividades de RedLAC. Con los talleres de capacitación, varios de los fondos involucraron mucho más a sus equipos en la red, abriendo RedLAC más allá de los directores. El personal de los fondos ambientales empezó a ver los proyectos de RedLAC como oportunidades de aprendizaje. José Luis cuenta que quienes formaban parte de Fondo Acción enriquecieron su visión global, conocieron el quehacer de sus pares y aprendieron de los colegas africanos. “Esta apertura hacia otros fondos, otra región, otra cultura, salir de la zona conocida en América Latina y el Caribe y el intercambio fue útil para muchas personas que trabajaron conmigo. Las cambió de una manera muy positiva”, dice.

Además del Proyecto de Capacitación, que introdujo la descentralización y la democratización a la red, la presidencia de Fondo Acción se destacó por la elaboración del Proyecto K, una construcción colectiva entre los comités ejecutivos de

*“Participar en RedLAC es un factor de empoderamiento y una oportunidad única para interactuar con líderes ambientalistas de otros países en beneficio de los proyectos y de la optimización de los recursos”.*

*“Participating in RedLAC is a unique opportunity to become empowered and interact with environmental leaders from other countries to the benefit of projects and resource optimization.”*

ANN MARIE STEFFA

EX SECRETARIA EJECUTIVA DE REDLAC / FORMER EXECUTIVE SECRETARY OF REDLAC

involved in RedLAC's activities. With the capacity building workshops, the teams of several funds became more deeply engaged in the Network, opening up RedLAC's scope beyond its fund directors. The environmental funds' personnel began to see RedLAC projects as learning opportunities. José Luis recalls that those who formed part of Fondo Acción enriched their global vision, became acquainted with their peers' work, and learned from their African colleagues. “Opening up to other funds, other regions, other cultures, going beyond the well-known areas of Latin America and the Caribbean; this exchange greatly benefitted many people working with me. It changed them in a very positive way,” he affirms.

Beside the Capacity Building Project that decentralized and democratized the Network, Fondo Acción's Presidency stood out for featuring the development of Project K. The project was a collective creation between RedLAC's and CAFE's Executive Committees with supportive collaboration from Laura Nägale and Ravaka Ranaivoson, the Executive Secretaries of these networks during that period, as well as Camila Monteiro, FUNBIO's



*“Apoyamos a RedLAC desde hace tiempo porque para nosotros es vital que los fondos ambientales puedan reunirse e intercambiar experiencias e inquietudes. Nos alegra tener a RedLAC y CAFE en el Proyecto K, compartiendo conocimiento, apoyándose y siguiendo juntas”.*

*“We had been supporting RedLAC for a long time because for us, it is of vital importance that environmental funds meet and exchange experiences and concerns. We are happy to have RedLAC and CAFE form part of Project K, sharing expertise, supporting each other, and continuing to work together.”*

CONSTANCE CORBIER-BARTHAUX

RESPONSABLE DE BIODIVERSIDAD DEL FFEM / FFEM BIODIVERSITY PROJECT MANAGER

RedLAC y CAFE, con la solidaria colaboración de las secretarías ejecutivas del periodo, Laura Nägele y Ravaka Ranaivoson, respectivamente, y de la Gerente del Proyecto de Capacitación en Funbio, Camila Monteiro. El objetivo era preparar y presentar un nuevo proyecto que diera continuidad al esfuerzo emprendido, pues nadie estaba dispuesto a perder el impulso. El Proyecto K fue la primera gran acción conjunta de RedLAC y CAFE, que, gracias a la contribución de los fondos y al apoyo fundamental del FFEM, el GEF (por medio de ONU Medio Ambiente) y la Fundación Mava, reunió 3,5 millones de dólares.

Capacity Building Project manager. The goal was to prepare and present a new project that would ensure continuity to the endeavor, drawing from the inertia of everyone's early enthusiasm. Project K was the first large-scale joint effort between RedLAC and CAFE. Thanks to the funds' contributions and the seminal support provided by FFEM, the GEF (through UNEP), and the Mava Foundation, a total of 3.5 million dollars was collected.



# Hitos de RedLAC en el periodo 2011-2015

RedLAC's Milestones from 2011 to 2015

PRESIDENCIA / PRESIDENCY: José Luis Gómez  
 SECRETARÍA EJECUTIVA / EXECUTIVE SECRETARIAT: Ann Marie Steffa y/and Laura Nägele  
 FONDO / FUND: Fondo Acción  
 PAÍS / COUNTRY: Colombia



{ 2012 }

{ 2013 }

{ 2014 }

{ 2015 }

**Inicio del proyecto Estándares de práctica para los fondos fiduciarios para la conservación**

*The Practice Standards for Conservation Trust Funds Project was started*

**XIV Asamblea Lima, Perú Anfitrión: Profonanpe**

*14th Assembly Lima, Peru Host fund: PROFONANPE*

**Reunión de RedLAC y CAFE para planificar el Proyecto K**

*RedLAC and CAFE met to plan Project K*

**XV Asamblea San José, Costa Rica Anfitrión: Asociación Costa Rica por Siempre**

*15th Assembly San José, Costa Rica Host fund: Costa Rica por Siempre*

**Finalización del Proyecto de Capacitación de RedLAC**

**Publicación de los Estándares de práctica para los fondos fiduciarios para la conservación**

*RedLAC's Capacity Building Project was completed Practice Standards for Conservation Trust Funds was published*

**XVI Asamblea Guayaquil, Ecuador Anfitrión: FAN**

*16th Assembly Guayaquil, Ecuador Host fund: FAN*

**Inicio del Proyecto K, de RedLAC y CAFE**

**Asunción de Rosa Montañez como Presidenta**

*RedLAC's and CAFE's Project K was launched Rosa Montañez assumed RedLAC's Presidency*

**XVII Asamblea Ciudad de Panamá, Panamá Anfitrión: Fundación Natura**

*17th Assembly Panama City, Panama Host fund: Fundación Natura*





## El nacimiento de los estándares de práctica *The Emergence of Practice Standards*



En 2012, la CFA, por iniciativa de Peter Hilliges, de KfW Banco de Desarrollo Alemán, reunió a los principales donantes internacionales de los fondos ambientales en la COP11 del CDB, en Hyderabad, India, para discutir la idea de producir un conjunto de estándares para los fondos. La noción de tener una colección de buenas normas, alineadas con las expectativas de los donantes, llevó a la publicación de los *Estándares de práctica para los fondos fiduciarios para la conservación* en 2014, que contó con la participación de RedLAC en el grupo de trabajo. Los estándares, reunidos y sistematizados por Barry Spergel y Kathleen Mikitin, fueron resultado de un año de trabajo colectivo de fondos ambientales de Latinoamérica y África y de los principales donantes, incluyendo a KfW Banco de Desarrollo Alemán, el Banco

In 2012, CFA with the initiative of Peter Hilliges from the German Development Bank (KfW) brought together the main international environmental fund donors at the CBD COP-11 held in Hyderabad, India in order to debate the idea of producing a set of standards for the funds. The notion of having a collection of good standards, in line with donor expectations, led to the publication of *Practice Standards for Conservation Trust Funds* in 2014. RedLAC participated in the working group that developed this publication. The standards, collected and systematized by Barry Spergel and Kathy Mikitin, were the result of a year of collective work carried out by environmental funds from Latin America and Africa, as well as their main donors, including the German Development Bank (KfW), the World Bank, the GEF, the Moore

Mundial, el GEF, la Fundación Moore y organizaciones de la sociedad civil como Conservación Internacional, WCS, WWF y TNC.

Los 52 estándares de práctica corresponden a las seis áreas principales de funcionamiento de un fondo ambiental: gobernanza; operaciones; administración; información, monitoreo y evaluación; gestión de activos; y movilización de recursos. Además de exponer los aspectos básicos de los estándares, se detallan una serie de medidas y principios que permiten adoptar las mejores prácticas a profundidad.

Yabanex Batista, Director General del CBF, opina que “los estándares de práctica moldearon el diseño inicial de nuestro fondo y fueron la base para el establecimiento de ocho nuevos fondos en el Caribe insular, desde 2014. Además de haber sido nuestra guía para la operación regional del CBF, usamos los estándares en autoevaluaciones anuales, que ayudan a identificar áreas de mejoría en las estructuras organizacionales”.

La revisión de los estándares y, posiblemente, la adición de nuevas áreas, como comunicación, recursos humanos, tecnología y manejo de riesgos y salvaguardas, se encuentran en los planes de la CFA, que colabora con RedLAC, CAFE y otros socios en este proyecto.

Foundation, and civil society organizations such as Conservation International, WCS, WWF, and TNC.

The 52 Practice Standards correspond to the six main operational areas in which an environmental fund functions: governance; operations; administration; information, monitoring, and evaluation; asset management; and resource mobilization. Besides presenting the standards' basic aspects, this document details a series of measures and principles that enable funds to adopt best practices in depth.

Yabanex Batista, Chief Executive Officer of CBF, stated that “the practice standards gave shape to our fund's initial design and were the foundation for the establishment of eight new funds in the insular Caribbean since 2014. Apart from having been our guide for the CBF's regional operation, we use the standards in yearly self-evaluations that help funds identify areas of improvement in their organizational structures.”

The revision of standards and perhaps the inclusion of new areas such as communication, human resources, technology, as well as safeguards and risk management are part of the CFA plans, in collaboration with RedLAC, CAFE and other partners in this project.



## PROYECTO K, CONOCIMIENTO PARA LA ACCIÓN

### *Project K— Knowledge for action*



Acervo RedLAC / RedLAC Archive

De 2015 a 2019, RedLAC, con Funbio como fondo administrador, llevó a cabo el Proyecto K, que recibió un millón de euros del FFEM, un millón de dólares del GEF, por medio de ONU Medio Ambiente, quinientos mil euros de la Fundación Mava y una contribución adicional de los fondos. El Proyecto K, continuación del Proyecto de Capacitación, fue diseñado e implementado en conjunto con CAFE, por lo que también ofreció a los fondos africanos la posibilidad de probar mecanismos financieros innovadores en sus países.

FROM 2015 TO 2019, REDLAC WITH FUNBIO as fund administrator implemented Project K, which received a million euros from FFEM, a million dollars from GEF through UNEP, 500 thousand euros from the Mava Foundation, and an additional contribution from members funds. Project K, a continuation of RedLAC's Capacity Building Project, was designed and carried out by RedLAC in conjunction with CAFE, thus also offering African funds the possibility of putting innovative financial

De 27 propuestas presentadas, se seleccionaron 10 ideas innovadoras para la movilización de recursos para la conservación (cinco de cada región). Cada una de dichas iniciativas recibió veinte mil dólares para realizar un estudio de viabilidad, que sirvió para definir las seis ideas que obtuvieron un financiamiento adicional de doscientos mil dólares por proyecto:

1. Desarrollo socioeconómico en territorios con infraestructura de larga escala a partir de cadenas forestales (Brasil).
2. Proyecto de banana orgánico carbono neutral (Perú).
3. Fondo de carbono en la región trinacional de la Sangha (Camerún, Congo y República Centroafricana).
4. Programa de adaptación al cambio climático por medio de inversiones del tipo *program-related investments* (Costa Rica).
5. Pagos por servicios ambientales de agua para la restauración de la cuenca del río Lichenya (Malawi).
6. Servicios de *offsets* de biodiversidad (Mozambique).

Cabe señalar que una de las ideas seleccionadas en un principio (Ganadería Regenerativa y Conservación en Tierras Privadas, presentada por FMCN), apoyada con veinte mil dólares para realizar el estudio de viabilidad, ha movilizado casi

mechanisms to the test in their countries.

Among the twenty-seven proposals that were presented, ten innovative ideas were selected for conservation resource mobilization (five from each region). Each initiative received twenty thousand dollars to carry out a feasibility study that served to define the following six ideas that received an additional financing of two hundred thousand dollars per project:

1. Socio-Economic Development in Territories with a Large-Scale Infrastructure Using Forest-Based Production Chains (Brazil)
2. Carbon Neutral Organic Banana Project (Peru)
3. Carbon Fund in the Tri-National Sangha Region (Cameroon, Congo, and Central African Republic)
4. Program-Related Investments for Adaptation to Climate Change (Costa Rica).
5. Payment for Hydrological Environmental Services for Restoring Malawi's Lichenya River Basin (Malawi).
6. Biodiversity Offsets (Mozambique)

It should be noted that one of the initially selected ideas (Regenerative Ranching and Land Conservation on Private Lands, presented by FMCN), financed with twenty thousand dollars for a feasibility study, has mobilized





Acervo CAFE / CAFE Archive

**Salida de campo en la Asamblea de CAFE en Kasane, Botsuana, 2018.** *Field Trip during CAFE's Assembly in Kasane, Botswana, 2018.*

15 millones de dólares en el periodo 2016-2019, por lo que ha cumplido ampliamente el objetivo central del Proyecto K.

Una novedad del Proyecto K fue el programa de mentorías, que abrió una convocatoria para que miembros de RedLAC y CAFE se coordinaran para intercambiar conocimientos, experiencias y aprendizajes sobre un tema específico. Se financiaron los ejercicios de colaboración de seis pares de fondos y un grupo, por lo que se benefició a 18 organizaciones y se cubrieron distintas materias.

Se organizaron cuatro talleres:

1. Negociaciones con el Sector Privado y la Cooperación Internacional (Costa del Marfil, 2015).
2. Estándares de Práctica para los Fondos Ambientales (Malawi, 2016).
3. Narrativa y Comunicación (Brasil, 2016).
4. Procesos de Monitoreo y Evaluación en los Fondos Ambientales (Mauritania, 2017).

almost 15 million dollars in the period from 2016 to 2019, thus substantially achieving Project K's core objective.

The Mentorship Program was one of Project K's innovations. It called for members of RedLAC and CAFE to exchange knowledge, experience, and lessons learned on a specific topic. The collaboration exercises of six pairs of funds and one group were financed, thus benefitting eighteen organizations and addressing various themes.

Four workshops were organized:

1. Negotiations in the Private Sector and International Cooperation (Ivory Coast, 2015)
2. Practice Standards for Environmental Funds (Malawi, 2016)
3. Narrative and Communication (Brazil, 2016)
4. Monitoring and Evaluation Processes in Environmental Funds (Mauritania, 2017)

Además, el Proyecto K apoyó el desarrollo de RedLAC y CAFE con nuevos planes estratégicos, la continuación del Grupo de Trabajo de Monitoreo y Evaluación y la creación del Grupo de Sostenibilidad Financiera de las Redes.

Uno de los legados del Proyecto K es una plataforma web con una biblioteca virtual que reúne todos los materiales producidos por RedLAC desde 2010, la cual tiene un espacio abierto al público y uno de acceso restringido, para los miembros, con documentos exclusivos e internos. Incluso, esta tecnología proporciona opciones para el intercambio remoto entre los fondos.

In addition, Project K supported the development of RedLAC and CAFE with new strategic plans, the continuation of the Monitoring and Evaluation Working Group, and the creation of the Networks' Financial Sustainability Group.

Another legacy of Project K is a web platform with a virtual library that brings together all the materials produced by RedLAC since 2010. The website is open to the public but also has a restricted access section, available to members and containing exclusive and internal documents. This technology also offers the possibility of remote exchange between funds.

**Taller de capacitación en la XX Asamblea de RedLAC, Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, 2018.**

*Capacity building workshop in 20th RedLAC Assembly, Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, 2018.*



Acervo RedLAC / RedLAC Archive



# 2015-2019: Presidencia de Fundación Natura

## *Fundación Natura's Presidency*

*“La sostenibilidad de las redes fue el tema más relevante de nuestra gestión. El Proyecto K ha sido el eje para consolidar la relación de cooperación sur-sur de RedLAC y CAFE. Somos diferentes, pero compartimos la misma visión y sabemos que juntos sumamos más que separados”.*

*“The most relevant theme of our presidency was network sustainability. Project K has been the linchpin for the consolidation of RedLAC's and CAFE's South-South cooperation relationship. We are different, but we share the same vision and we are aware that together we have greater impact than if we act separately.”*

**ROSA MONTAÑEZ**

DIRECTORA EJECUTIVA DE FUNDACIÓN NATURA Y PRESIDENTA DE REDLAC  
/ EXECUTIVE DIRECTOR OF FUNDACIÓN NATURA AND PRESIDENT OF REDLAC

La red empezó su quinto ciclo institucional presidida por primera vez por una mujer. La gestión de Fundación Natura, encabezada por Rosa Montañez, dio continuidad al trabajo conjunto con Funbio y la secretaría ejecutiva de RedLAC para la implementación del Proyecto K, lo cual consolidó la alianza con CAFE.

Fue otro periodo de crecimiento tanto para las redes como para los fondos. Con la certeza de su incidencia en el escenario mundial de la conservación,

FOR THE FIRST TIME, THE Network began its fifth institutional cycle presided over by a woman. The presidency of Fundación Natura, led by Rosa Montañez, upheld the conjoined work of FUNBIO and RedLAC's Executive Secretariat for the implementation of Project K, thus consolidating the alliance with CAFE.

This was another period of growth, both for networks and funds. Having gained confidence regarding its influence on the global conservation scene, the Network identified its members as leaders in sustainable financing, thus gaining greater international relevance and becoming accredited agencies to directly access resources

PANAMÁ  
*Panama*



*“Conocer el funcionamiento de los fondos ambientales de RedLAC y su impacto en la conservación del medio ambiente amplía la perspectiva institucional y abre nuevos caminos”.*

*“To know how RedLAC’s environmental funds operate and their impact on environmental conservation broadens our institutional perspective and opens up new paths.”*

**MARGARET VON SAENGER**

SECRETARIA EJECUTIVA DE REDLAC / *REDLAC'S EXECUTIVE SECRETARY*

la red identificó a sus miembros como líderes en financiamiento sostenible, que alcanzaron mayor relevancia en espacios internacionales y se convirtieron en agencias acreditadas para acceder directamente a recursos de los fondos globales, como el GEF, el Fondo de Adaptación y el Fondo Verde para el Clima. Las discusiones en RedLAC se tornaron más sofisticadas: las nuevas tendencias en mecanismos financieros, las herramientas para la evaluación del impacto de las inversiones en la conservación, la identificación y la gestión de riesgos, el cumplimiento de salvaguardas ambientales y sociales para inversiones sostenibles y la incorporación del enfoque de género.

La presidencia de Fundación Natura estuvo marcada por la consolidación de subredes dentro de RedLAC, orientadas a proyectos regionales específicos. En ese sentido, se instituyó la Fundación Pacífico, creada por cuatro fondos de la red para trabajar en el Pacífico centro-oriental. Asimismo, se formó la Alianza Caribe-Pacífico para las Finanzas de la Conservación Marina, una subred de tres fondos regionales (el CBF, Fondo SAM y la

from global funds such as the GEF, the Adaptation Fund, and the Green Climate Fund. Discussions within RedLAC grew in sophistication, addressing new trends in financial mechanisms, tools to evaluate conservation investment impact, risk identification and management, compliance with environmental and social safeguards for sustainable investment, and the inclusion of a gender perspective.

Fundación Natura’s presidency was also characterized by the consolidation of sub-networks within RedLAC geared to specific regional projects. Four of the Network funds created Fundación Pacífico in order to work in the Central Eastern Pacific. The Caribbean-Pacific Alliance for Marine Conservation Finance, a sub-network comprised of three regional funds (CBF, MAR Fund, and the Pacific Foundation) exchanged lessons learned from different countries regarding the promotion of marine conservation.

Within the framework of Project K, the evolution of cooperation between RedLAC and CAFE was notable. Work committees were created to promote discussions about the networks’ financial sustainability and follow up on diverse studies focused on

Fundación Pacífico) que intercambian lecciones sobre la promoción de la conservación de los océanos desde distintos países.

En el marco del Proyecto K, destacó el avance de la cooperación entre RedLAC y CAFE, que se materializó en la creación de comités de trabajo, donde se fomentan discusiones sobre la sostenibilidad financiera de las redes y se da seguimiento a diversos estudios enfocados en su evolución. También se elaboraron diagnósticos, planes de mercadeo, análisis financieros y escenarios de sostenibilidad de las redes, que fueron la base para diseñar una estrategia financiera. La información recabada y el proceso de construcción abierta y participativa con la membresía, los donantes y los aliados crearon un puente y brindaron los insumos para canalizar futuras oportunidades de financiamiento para las redes.

Otro hito de este periodo fue el crecimiento de la Asamblea Anual de RedLAC, que adoptará un nuevo formato de congreso, con eventos paralelos, espacios de visibilidad para los miembros y gestión de ingresos para la red.

*“La riqueza de experiencias y conocimientos compartidos entre RedLAC y CAFE no se puede encontrar en ningún otro lugar”.*

*“The wealth of expertise shared between RedLAC and CAFE cannot be found anywhere else.”*

**KAREN PRICE**

DIRECTORA EJECUTIVA DE MALAWI ENVIRONMENTAL ENDOWMENT TRUST Y PRESIDENTA DE CAFE / *EXECUTIVE DIRECTOR OF THE MALAWI ENVIRONMENTAL ENDOWMENT FUND AND PRESIDENT OF CAFE*

their evolution. Network diagnostics, marketing plans, financial studies, and sustainability scenarios were developed, becoming the foundation on which a financial strategy for the networks was designed. The compiled information and the process of developing the strategy in an open and participatory way with the networks’ membership, donors, and allies built a bridge and provided the means to channel future financing opportunities for networks.

Another important milestone during this period was the growth of RedLAC’s Yearly Assembly, set to adopt a new Conference format with side events and opportunities for members to gain visibility and attract financial resources for the Network.



Lorenzo J. de Rosenzweig P.



# Hitos de RedLAC en el periodo 2015-2019

RedLAC's Milestones from 2015 to 2019

PRESIDENCIA / PRESIDENCY: Rosa Montañez  
 SECRETARÍA EJECUTIVA / EXECUTIVE SECRETARIAT: Anniela Verona y/and Margaret von Saenger  
 FONDO / FUND: Fundación Natura  
 PAÍS / COUNTRY: Panamá / Panama



{ 2016 }

{ 2017 }

{ 2018 }

{ 2019 }

Preselección y apoyo para el diseño de 10 mecanismos financieros innovadores a través del Proyecto K

*Project K preselected and supported the design of ten innovative financial mechanisms*

XVIII Asamblea  
 Brasilia, Brasil  
 Anfitrión: Funbio

*18th Assembly  
 Brasilia, Brazil  
 Host fund: FUN BIO*



Financiamiento de seis mecanismos financieros innovadores a través del Proyecto K

*Project K financed six innovative financial mechanisms*

XIX Asamblea  
 Punta Cana, República Dominicana  
 Anfitriones:  
 CBF, Fondo Marena y Fundación Sur Futuro

*19th Assembly  
 Punta Cana,  
 Dominican Republic  
 Host funds: CBF,  
 Fondo MARENA and  
 Fundación Sur Futuro*

Creación de la Red de Fondos Ambientales de Asia-Pacífico

*The Asia-Pacific Conservation Trust Fund Network was created*

XX Asamblea  
 Santa Cruz de la Sierra, Bolivia  
 Anfitriones:  
 Fundesnap y FCBC

*20th Assembly  
 Santa Cruz de la Sierra,  
 Bolivia  
 Host funds: FUNDESNAPE  
 and FCBC*



20 años de RedLAC

Finalización del Proyecto K  
 Asunción de Zdenka Piskulich como Presidenta

*RedLAC's Twenty Years  
 Project K was completed  
 Zdenka Piskulich assumed  
 the Presidency*

XXI Congreso  
 Mérida, México  
 Anfitrión: FMCN

*21st Conference  
 Mérida, Mexico  
 Host fund: FMCN*





## 20 años de transformaciones *20 Years of Transformation*



Un análisis comparativo entre la etapa inicial de RedLAC y la época actual revela una profunda evolución en la operación de los fondos ambientales. Los fondos latinoamericanos crecieron significativamente, no solo en el monto de recursos financieros manejados, sino también en la complejidad de sus agendas de trabajo. Actualmente, trabajan con programas de adaptación y mitigación frente al cambio climático, conservación marina, economía regenerativa y producción sostenible, entre otros. La sofisticación de sus actividades se expresa también en los nuevos y distintos roles que empiezan a ser asumidos, como el acceso directo a los fondos globales, en su papel de agencias implementadoras acreditadas, una posición más favorable que la que ocupaban hace veinte años.

Al mismo tiempo, desde 1999, las naciones de Latinoamérica y el Caribe han desarrollado estructuras para la protección de sus recursos naturales. En el origen de RedLAC, muchos de los países ni siquiera contaban con un ministerio (o equivalente) dedicado al medio ambiente; en algunos casos, los fondos llegaron a asumir casi

A COMPARATIVE ANALYSIS BETWEEN RedLAC's initial stage and the current moment reveals a deep evolution in how the environmental funds operate. The Latin American funds have grown immensely, not only with regard to the amount of resources they manage, but also in terms of the complexity of their work agendas. Today, the funds work with climate change mitigation and adaptation programs, marine conservation, regenerative economy, and sustainable production, among other areas. The sophistication of their activities is also expressed in the new and different roles they are starting to assume such as accredited implementation agencies with direct access to global funds, which reflects a more favorable position than twenty years ago.

At the same time, since 1999, Latin American and Caribbean countries have developed more mechanisms for natural resource protection. When RedLAC originated, many countries did not even have a ministry (or equivalent institution) devoted to the environment. In some cases, the funds came to assume up to 80 percent of the protected areas' costs.

80% de los costos de las áreas protegidas, como ocurrió con Profonanpe, en el pasado. Con la institucionalización pública para la gestión de los parques y la consolidación de los sistemas nacionales de áreas protegidas, los fondos ambientales de algunos países disminuyeron su protagonismo, ya que su contribución actual es relativamente menor en relación con el total, lo cual, en términos de finanzas para la conservación y el medio ambiente, es un indicador de éxito.

Los cambios en el ámbito nacional de cada país llevaron a los fondos a abrir mucho más sus portafolios de programas: crearon líneas de trabajo con el sector privado, mecanismos financieros basados en servicios ecosistémicos, incluyendo los créditos de carbono, y mecanismos para manejar recursos de obligaciones legales de las empresas, como los esquemas de compensaciones ambientales y *offsets*. Estas nuevas formas de operar se sumaron al constante apoyo a las áreas protegidas, elemento central de sus portafolios y fundamental para la conservación de la biodiversidad.

A finales de 2018, la secretaría ejecutiva de RedLAC realizó una encuesta entre sus miembros. Los resultados mostraron que los fondos ambientales de la red han apoyado 786 áreas protegidas: 642 terrestres y 144 marinas, que representan 126 millones de hectáreas; además, gestionan cerca de quinientos millones de dólares en fondos patrimoniales y poco más de quinientos millones de dólares en fondos extinguidos, es decir, un total de más de mil millones de dólares.

This was the case of PROFONANPE in the past. With the public institutionalization of park management and the consolidation of the national protected area systems, the environmental funds in some countries have reduced their leading role, since their current contribution is relatively lower in relation to the total—in conservation and environmental financing, this is an indicator of success.

These changes in the national context of each country brought the funds to considerably expand their program portfolios, creating guidelines to work with the private sector, financial mechanisms based on ecosystem services including carbon credits, and mechanisms to manage a company's legal obligations such as environmental compensation and offset schemes. These new ways to operate were added to ongoing support for protected areas, a central element of their portfolios that is essential for biodiversity conservation.

Towards the end of 2018, RedLAC's Executive Secretariat carried out a survey among its members. The findings demonstrated that the Network's environmental funds have provided support to 786 protected areas: 642 terrestrial protected areas and 144 marine protected areas, representing almost 126 million hectares. In addition, they manage close to half a billion dollars in endowment funds and slightly over half a billion dollars in sinking funds, totaling more than one billion dollars.





## II. La visión

*Our Vision*



# Cambio de época

## Changing Times

El vigésimo aniversario de RedLAC significa también un momento de transición. La mayoría de los directores fundadores de la red ya no están al frente de los fondos que dirigían, circunstancia que abre el espacio a un liderazgo renovado. Nuevos directores se incorporan a RedLAC en representación de los miembros fundadores y fondos de reciente creación se acercan para entender las ventajas de ser parte de esta comunidad. Además, en 2018, Zdenka Piskulich, Directora Ejecutiva de la Asociación Costa Rica por Siempre, fue electa como Presidenta de la red para el periodo 2019-2023, mandato que asumirá en el XXI Congreso.

Después de dos décadas, RedLAC se prepara para una etapa diferente. En 2019, el Comité Ejecutivo discutió el futuro de la red y definió el Plan Estratégico para el periodo 2020-2023, que considera mantener las actividades que han sido exitosas, particularmente las que promueven el intercambio de experiencias y la innovación de los fondos. Asimismo, la red seguirá diseñando herramientas de finanzas para la conservación para escalar el impacto y enfrentar los desafíos del mañana.

REDLAC'S TWENTIETH anniversary also implies a moment of transition. Most of the Network's founding directors are no longer in charge of the funds they were directing, paving the way for renewed leadership. New directors have joined RedLAC in representation of the founding members and new funds are approaching the Network to familiarize themselves with the advantages of forming part of this community. In 2018, Zdenka Piskulich, Executive Director of Asociación Costa Rica por Siempre, was elected President of RedLAC for the period from 2019 to 2023, a mandate she will assume at the 21st Conference.



Acervo RedLAC / RedLAC Archive

*“El intercambio virtual permite descentralizar el diálogo y hacerlo más inclusivo, de tal manera que integra a más colaboradores de los fondos, no solo a los directores. Así, garantizamos mayor impacto y apropiación de la dinámica de trabajo en red. RedLAC posee un potencial enorme para abatir las curvas de aprendizaje y estimular la interacción, la colaboración, la cooperación, las relaciones interpersonales y el trabajo en equipo.”*

*“Virtual exchange enables a decentralized and more inclusive dialogue that can integrate more fund collaborators, and not only directors. This ensures greater impact as well as more extensive appropriation of a networking dynamic. The Network has enormous potential to reduce the learning curve and encourage interaction, collaboration, cooperation, interpersonal relationships, and team work.”*

JOSÉ LUIS GÓMEZ

EX DIRECTOR EJECUTIVO DE FONDO ACCIÓN Y EX PRESIDENTE DE REDLAC / FORMER EXECUTIVE DIRECTOR OF FONDO ACCIÓN AND FORMER PRESIDENT OF REDLAC

After its first two decades, RedLAC is preparing for a novel phase. In 2019, the Executive Committee debated the Network's future and defined a Strategic Plan for the 2020 to 2023 period. This plan considers maintaining the activities that have been successful, particularly those that promote the exchange of experience and innovation by member funds. The Network will also continue designing financial tools for conservation aimed at escalating impact and facing future challenges.

When RedLAC was created in 1999, member funds were starting their work with a very clear biodiversity conservation approach and an emphasis on protected areas.



Cuando RedLAC fue creada, en 1999, los fondos iniciaban su trabajo con un enfoque muy claro en la conservación de la biodiversidad y un énfasis en las áreas protegidas. Estas agendas no perdieron vigencia durante los últimos veinte años. Por el contrario, nunca la biodiversidad estuvo en situación tan crítica y nunca las áreas protegidas fueron tan cruciales para asegurar la permanencia de la humanidad. Sin embargo, la urgencia de combinar la conservación de la biodiversidad con otras agendas ha exigido a los fondos ambientales ajustar sus portafolios e incorporar objetivos de adaptación y mitigación frente al cambio climático, seguridad alimentaria y apoyo a proyectos que mejoran la calidad de vida de las comunidades.

*“RedLAC avanzará en una ruta de progreso constante. En los próximos veinte años, la red destacará por su capacidad para innovar y adaptarse a los cambios del mundo de hoy. Uno de los grandes retos será promover sus actividades y transmitir nuestra convicción de que los esfuerzos por la conservación del patrimonio natural y la lucha contra el cambio climático generan una clara sinergia a favor del desarrollo económico”.*

*“RedLAC will advance in a path of constant progress. In the next 20 years, the network will stand out for its ability to innovate and adapt to the changes in today's world. One of the great challenges will be to promote its activities and convey our conviction that efforts to conserve natural heritage and the fight against climate change generate a clear synergy in favor of economic development.”*

ALBERTO PANIAGUA

EX DIRECTOR EJECUTIVO DE PROFONANPE Y EX PRESIDENTE DE REDLAC / FORMER EXECUTIVE DIRECTOR OF PROFONANPE AND FORMER PRESIDENT OF REDLAC

These agendas have remained valid throughout these first twenty years. Biodiversity had never before experienced such an extremely critical situation and protected areas had never had such crucial importance to ensure humankind's continuity. However, the urgency of combining biodiversity conservation with other agendas has demanded that environmental funds adjust their portfolios and incorporate goals related to climate change mitigation and adaptation, food security, and support for projects that improve the quality of life in communities.

Today, RedLAC member funds need to work with different thematic agendas integrated within a financing environment distinct from two decades ago. Attracting investment by private stakeholders and primary sectors of the economy is a priority for the funds and Network. It is imperative to change modes of production based on the idea that an economy must regenerate ecosystems while it continues producing. It is of key importance to transform conservation projects into sustainable business models using green and blue economies as an incentive. With these guidelines, RedLAC will continue mobilizing financial resources and encourage funds to explore innovative

Hoy, los fondos miembros de RedLAC tienen que trabajar con variadas agendas temáticas de forma integrada y con un ambiente de financiamiento distinto al de dos décadas atrás. Captar inversiones de los actores privados y los sectores primarios de la economía es ahora preponderante para los fondos y para la red. Cambiar los modos de producción, con base en la idea de una economía que regenere ecosistemas mientras produce, es esencial. Transformar proyectos de conservación en modelos de negocios sostenibles, por medio del incentivo a las economías verde y azul, es primordial. Con esas guías, RedLAC seguirá movilizand recursos financieros y alentando a los fondos para que experimenten mecanismos financieros innovadores, especialmente aquellos que involucren a los sectores productivos.

Para ser capaces de respaldar las distintas agendas y atraer nuevos financiadores, los fondos am-

financial mechanisms, particularly those involving productive sectors.

In order to be able to support the different agendas and attract new sources of financing, environmental funds need to adopt the highest internationally recognized operational standards, maintaining and extending their credibility, a core pillar of any environmental fund. RedLAC has contributed to the development of *Practice Standards for Conservation Trust Funds* (2014) and has applied these standards to its activities. It has worked with allies and donors to review and update the standards with the conviction that they are benchmarks all environmental funds should aspire to achieve.



Acervo RedLAC / RedLAC Archive



“RedLAC será siempre un cúmulo de agendas básicas: de biodiversidad, de agua, de clima, pero hay desafíos que se han tornado dramáticos, como el crecimiento poblacional y la seguridad alimentaria, la agricultura y la ganadería de bajo carbono. La situación demanda que la red y sus fondos empiecen a atender también los problemas emergentes”.

“RedLAC will always be a conglomeration of basic agendas involving biodiversity, water, and climate. However, there are challenges that have become dramatic, such as population growth and food security, as well as low carbon agriculture and cattle farming. This situation demands that the Network and its fund members pay attention to these emerging issues.”

**PEDRO LEITÁO**

EX DIRECTOR EJECUTIVO DE FUNBIO Y EX PRESIDENTE DE REDLAC / FORMER EXECUTIVE DIRECTOR OF FUNBIO AND FORMER PRESIDENT OF REDLAC



Lorenzo J. de Rosenzweig P.

bientales tienen que adoptar los más altos estándares de operación, reconocidos internacionalmente, y mantener y ampliar su credibilidad, un pilar fundamental. En este sentido, RedLAC contribuyó en la elaboración de los *Estándares de práctica para los fondos fiduciarios para la conservación* (2014) y los ha aplicado en sus actividades; ha trabajado con aliados y donantes para revisarlos y actualizarlos, con la certeza de que se trata de referentes a los que todos los fondos ambientales deben aspirar.

Los *Estándares de práctica para los fondos fiduciarios para la conservación* fueron creados cuando los fondos empezaron a ascender en la escala del

*The Practice Standards for Conservation Trust Funds were created at a time when the funds began scaling up in the sphere of global environmental financing. Six RedLAC funds have already become accredited as implementing agencies of global fund like the Green Climate Fund, the Global Environment Facility, and the Adaptation Fund. This status enables them to gain direct access to resources that in the past could only be received through intermediary*

financiamiento ambiental mundial. Hasta la fecha, seis fondos de RedLAC han sido acreditados con el carácter de agencias implementadoras de fondos globales como el GEF, el Fondo de Adaptación y el Fondo Verde para el Clima, estatus que los habilita para acceder directamente a recursos que antes solamente recibían a través de intermediarios. En la actualidad, cada vez más fondos están fortaleciendo su área de desarrollo institucional para acreditarse ante fondos globales. Ayudar a sus miembros para que progresen en el cumplimiento de los estándares de práctica es una estrategia prioritaria de RedLAC en su próximo ciclo.

“Acreditarnos como agencias implementadoras y contribuir a la adopción de los principios de la economía regenerativa por parte de sectores primarios como la ganadería, la agricultura, la industria forestal y la pesca nos permitirá ampliar nuestro impacto a escala de paisaje y también incrementar nuestros presupuestos con recursos de contrapartida. Es la única vía si queremos influir de manera decisiva en un cambio del paradigma de desarrollo”.

“To become accredited as implementing agencies and contribute to primary sectors such as cattle farming, agriculture, forestry industry, and fishing, adopting the principles of a regenerative economy will enable us to amplify our landscape-scale impact. It will also enable us to leverage our budgets with counterpart resources. It is the only path to follow if we want to decisively influence a development paradigm shift.”

**LORENZO J. DE ROSENZWEIG P.**

DIRECTOR GENERAL DE FMCN Y PRIMER PRESIDENTE DE REDLAC / GENERAL DIRECTOR OF FMCN AND FIRST PRESIDENT OF REDLAC

agencies. At present, an increasing number of funds are strengthening their institutional development area in order to become similarly accredited. RedLAC’s priority strategy for its next four-year period is to support its members to move forward in complying with practice standards.





# El futuro

## Our Future

**A**nte la complejidad del panorama, no hay duda del valor de ser parte de una comunidad que aprende colectivamente y que, por medio del intercambio de experiencias, posibilita que sus miembros avancen más rápidamente, asimilando las lecciones aprendidas por sus pares y repasando sus prácticas y sus soluciones cuando son pioneros. Para preservar esta plataforma de conocimiento, el fortalecimiento de la propia red es una tarea constante, lo cual implica que sea reconocida por la calidad y la relevancia de sus actividades, condición que favorecerá la atracción y la generación de recursos financieros para continuar honrando su misión.

Con esa finalidad, RedLAC pretende reforzar su posicionamiento en los foros internacionales de discusión sobre el medio ambiente y el desarrollo sostenible, organizando acciones conjuntas con sus miembros y sus aliados, incluyendo a los donantes de la cooperación internacional y a los fondos ambientales de otras regiones. Además, deberá crear oportunidades para sumar representantes de los equipos y de los consejos de sus miembros que aún no se encuentran involucrados con la red y

FACING THE COMPLEXITY of this panorama, there is no doubt about the value of forming part of a community that learns collectively and, through experience exchange, enables its members to move forward more swiftly, assimilating the lessons learned by peers and reviewing their pioneering practices and solutions. Strengthening the Network itself is an ongoing task that will make it possible to maintain this knowledge platform. This implies obtaining recognition for the quality and relevance of RedLAC activities, a condition that favors attracting

*“Nuestro anhelo es que RedLAC participe en los foros de toma de decisiones en los acuerdos internacionales. Somos interlocutores responsables. Custodiamos y trasladamos los resultados de la base, de las comunidades y de las áreas protegidas a los tomadores de decisiones. Estamos incidiendo en política pública y encabezando transformaciones e innovaciones financieras, tecnológicas, sociales, ambientales y hasta culturales. Tenemos los atributos idóneos para contribuir en los espacios de diálogo internacional”.*

*“Our wish is for RedLAC to participate in decision-making forums regarding international agreements. We interact in debates with responsibility. We safeguard and transmit to decision-makers the results harvested from grassroot stakeholders, communities, and protected areas. We influence public policy and spearhead financial, technological, social, environmental, and even cultural transformations and innovations. We possess the ideal attributes to make contributions in international arenas where dialogue takes place.”*

**ROSA MONTAÑEZ**

DIRECTORA EJECUTIVA DE LA FUNDACIÓN NATURA Y PRESIDENTA DE REDLAC / EXECUTIVE DIRECTOR OF FUNDACIÓN NATURA AND PRESIDENT OF REDLAC

convocar nuevos participantes mediante la adhesión de socios. La plataforma en línea de RedLAC es una herramienta que facilitará el intercambio remoto entre pares y ampliará su alcance.

La nueva generación de líderes de la red conoce el camino y la importancia de evolucionar sin perder el espíritu de confianza, reciprocidad y amistad con el que sus fundadores cimentaron

and generating financial resources in order to continue honoring our mission. With this goal in mind, RedLAC aims to reinforce its position at international forums in which the environment and sustainable development are discussed, organizing joint actions with its members and allies, including international cooperation donors and environmental funds from other regions. It should also create opportunities to include team representatives and board members who are not involved in the Network and call upon new participants to join, thus harnessing new partners. RedLAC’s online platform is a tool that will facilitate remote exchange between peers and will broaden RedLAC’s scope.

The new generation of Network leaders know the path to take and the importance of





*“RedLAC seguirá creciendo, resiliente, en un entorno amistoso, en el que continuaremos tejiendo una red cada vez más sólida para promover, por medio del ejemplo, buenas causas para la conservación a nivel global”.*

*“RedLAC will continue growing, resilient, in a friendly environment in which we will keep on weaving an increasingly solid network in order to promote exemplary good conservation causes at a global level.”*

**ZDENKA PISKULICH**

DIRECTORA EJECUTIVA DE LA ASOCIACIÓN COSTA RICA POR SIEMPRE Y PRÓXIMA PRESIDENTA DE REDLAC / EXECUTIVE DIRECTOR OF ASOCIACIÓN COSTA RICA POR SIEMPRE AND INCOMING PRESIDENT OF REDLAC

la cultura de RedLAC. Este espíritu y la oportunidad de aprender de sus pares mantuvieron viva a la red en sus primeros veinte años y propiciaron en cada miembro el sentimiento de pertenencia a la familia institucional. En RedLAC, cada fondo es único y es apreciado por la autenticidad de sus aportes, pero todos son parte de un conjunto. La equidad es un valor adoptado formalmente en el nuevo plan estratégico, para ratificar que, con independencia de la edad, el tamaño o el país de origen del fondo, cada integrante tiene la capacidad de asumir una posición de liderazgo tanto en el contexto de la red como en su calidad de actor ambiental a nivel nacional, regional o global.

evolving within the spirit of trust, reciprocity, and friendship on which the Network founding members built RedLAC culture. This spirit and the opportunity to learn from peers has kept the Network thriving during its first twenty years. It encourages each member to have a sense of belonging to an institutional family. In RedLAC, each fund is unique and is valued for the authenticity of its contributions. However, each fund forms part of the whole. Equality is a value that was formally adopted in the new strategic plan in order to ratify that each RedLAC member fund, regardless of seniority, size, or country of origin has the ability to assume a position of leadership not only within the context of the Network, but also as an environmental stakeholder at a national, regional, or global level.

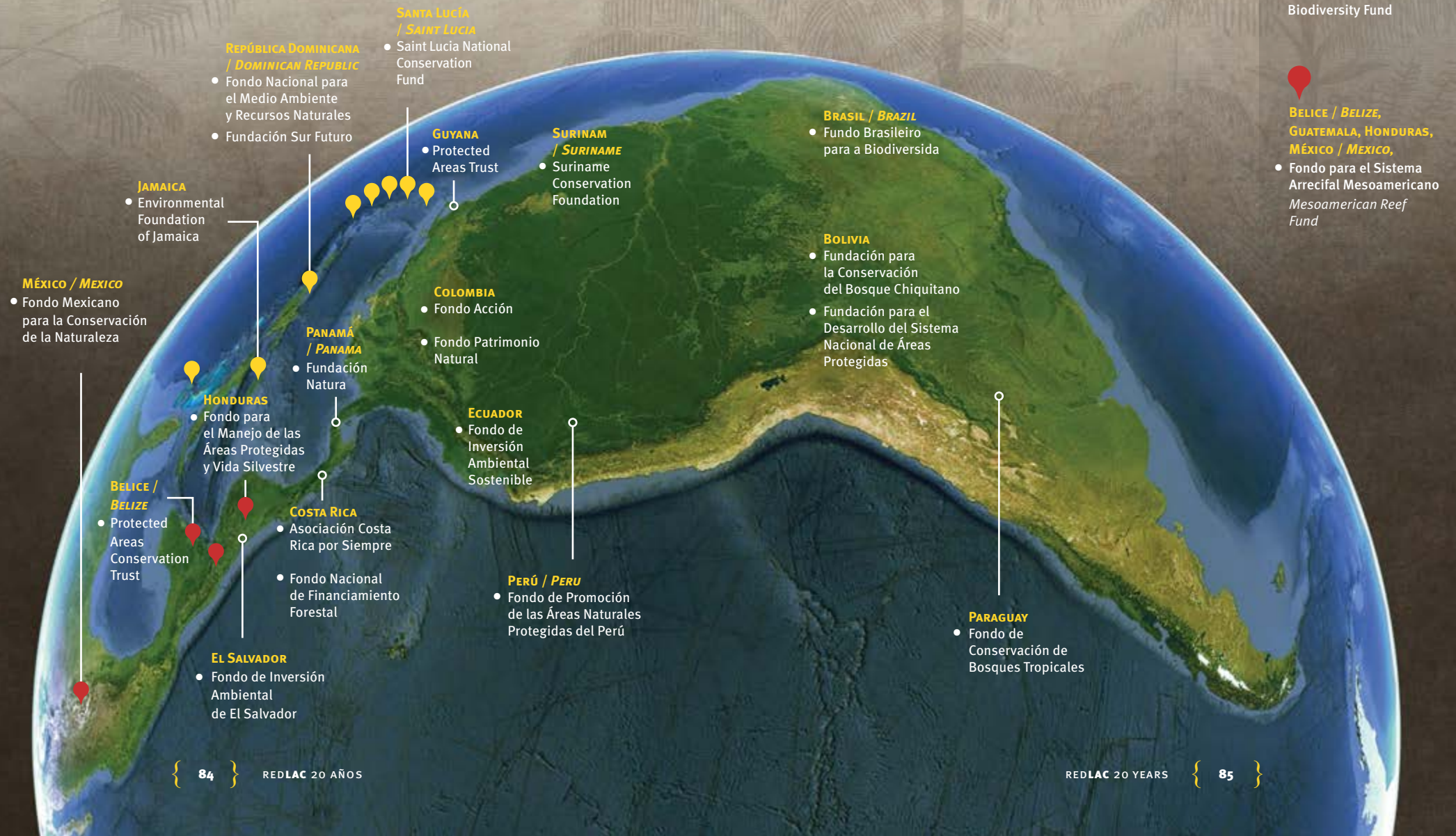
Lorenzo J. de Rosenzweig P.





# Miembros actuales de RedLAC

## Current RedLAC Members







ENVIRONMENTAL FOUNDATION OF JAMAICA  
CREACIÓN **FOUNDED:** 1993  
MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 1999  
DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** BARRINGTON LEWIS  
[efj.org.jm](http://efj.org.jm)

Jamaica



PROTECTED AREAS CONSERVATION TRUST  
CREACIÓN **FOUNDED:** 1996  
MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 2001  
DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** NAYARI DIAZ-PEREZ  
[pactbelize.org](http://pactbelize.org)

Belize  
Belize



FONDO DE INVERSIÓN AMBIENTAL DE EL SALVADOR\*  
CREACIÓN **FOUNDED:** 1993  
MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 1999  
DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** JORGE OVIEDO  
[fiaes.org.sv](http://fiaes.org.sv)

El Salvador



SURINAME CONSERVATION FOUNDATION  
CREACIÓN **FOUNDED:** 2000  
MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 2001  
DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** HENNA UITERLOO  
[scf.sr](http://scf.sr)

Surinam  
Suriname



FONDO DE PROMOCIÓN DE LAS ÁREAS NATURALES  
PROTEGIDAS DEL PERÚ  
CREACIÓN **FOUNDED:** 1992  
MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 1999  
DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** ANTON WILLEMS DELANOY  
[profonanpe.org.pe](http://profonanpe.org.pe)

Perú  
Peru



FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO DEL SISTEMA  
NACIONAL DE ÁREAS PROTEGIDAS  
CREACIÓN **FOUNDED:** 2000  
MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 2002  
DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** SERGIO EGUINO  
[fundesnap.org](http://fundesnap.org)

Bolivia



FONDO MEXICANO PARA LA CONSERVACIÓN  
DE LA NATURALEZA  
CREACIÓN **FOUNDED:** 1994  
MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 1999  
DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** LORENZO J. DE ROSENZWEIG P.  
[fmcn.org](http://fmcn.org)

México  
Mexico



FONDO ACCIÓN  
CREACIÓN **FOUNDED:** 2000  
MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 2004  
DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** NATALIA ARANGO  
[fondoaccion.org](http://fondoaccion.org)

Colombia



FUNDACIÓN NATURA  
CREACIÓN **FOUNDED:** 1991  
MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 1999  
DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** ROSA MONTAÑEZ  
[naturapanama.org](http://naturapanama.org)

Panamá  
Panama



FONDO PATRIMONIO NATURAL  
CREACIÓN **FOUNDED:** 2005  
MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 2006  
DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** ALBERTO GALÁN  
[patrimonionatural.org.co](http://patrimonionatural.org.co)

Colombia



FUNDO BRASILEIRO PARA A BIODIVERSIDADE  
CREACIÓN **FOUNDED:** 1996  
MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 1999  
DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** ROSA LEMOS DE SÁ  
[funbio.org.br](http://funbio.org.br)

Brasil  
Brazil



FONDO PARA EL SISTEMA ARRECIFAL  
MESOAMERICANO  
**MESOAMERICAN REEF FUND**  
CREACIÓN **FOUNDED:** 2004  
MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 2008  
DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** MARÍA JOSÉ GONZÁLEZ  
[marfund.org](http://marfund.org)

Belize / Belize  
Guatemala  
Honduras  
México / Mexico

\* Su denominación legal sigue siendo Fondo de la Iniciativa para las Américas El Salvador. / Their official legal name is Fondo de la Iniciativa para las Américas El Salvador.





**FONDO PARA EL MANEJO DE LAS ÁREAS PROTEGIDAS Y VIDA SILVESTRE**  
 CREACIÓN **FOUNDED:** 2007  
 MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 2009  
 DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** SONIA SUAZO  
[fapus.hn](http://fapus.hn)

Honduras



**FONDO DE CONSERVACIÓN DE BOSQUES TROPICALES**  
 CREACIÓN **FOUNDED:** 2006  
 MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 2010  
 DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** EDMILCE UGARTE  
[fondodeconservaciondebosques.org.py](http://fondodeconservaciondebosques.org.py)

Paraguay



**ASOCIACIÓN COSTA RICA POR SIEMPRE**  
 CREACIÓN **FOUNDED:** 2010  
 MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 2011  
 DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** ZDENKA PISKULICH  
[costaricaporsiempre.org](http://costaricaporsiempre.org)

Costa Rica



**FONDO NACIONAL DE FINANCIAMIENTO FORESTAL**  
 CREACIÓN **FOUNDED:** 1996  
 MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 2013  
 DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** JORGE MARIO RODRÍGUEZ  
[fonafifo.go.cr](http://fonafifo.go.cr)

Costa Rica



**FUNDACIÓN SUR FUTURO**  
 CREACIÓN **FOUNDED:** 2011  
 MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 2013  
 DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** KATHIA MEJÍA  
[surfuturo.org](http://surfuturo.org)

República Dominicana  
 Dominican Republic



**CARIBBEAN BIODIVERSITY FUND**  
 CREACIÓN **FOUNDED:** 2012  
 MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 2014  
 DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** YABANEX BATISTA  
[caribbeanbiodiversityfund.org](http://caribbeanbiodiversityfund.org)

Antigua y / and Barbuda,  
 Bahamas, Granada / Grenada,  
 Jamaica, República Dominicana /  
 Dominican Republic, San Cristóbal  
 y Nieves / Saint Kitts and Nevis,  
 Santa Lucía / Saint Lucia,  
 San Vicente y las Granadinas /  
 Saint Vincent and the Grenadines



**PROTECTED AREAS TRUST**  
 CREACIÓN **FOUNDED:** 2014  
 MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 2016  
 DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** GEETA SINGH  
[protectedareastrust.org.gy](http://protectedareastrust.org.gy)

Guyana



**FONDO NACIONAL PARA EL MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES**  
 CREACIÓN **FOUNDED:** 2009  
 MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 2017  
 DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** STANLEY JAVIER  
[fondomarena.gov.do](http://fondomarena.gov.do)

República Dominicana  
 Dominican Republic



**FUNDACIÓN PARA LA CONSERVACIÓN DEL BOSQUE CHIQUITANO**  
 CREACIÓN **FOUNDED:** 2003  
 MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 2017  
 DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** ROBERTO VIDES-ALMONACID  
[fcbc.org.bo](http://fcbc.org.bo)

Bolivia



**FONDO DE INVERSIÓN AMBIENTAL SOSTENIBLE**  
 CREACIÓN **FOUNDED:** 2017  
 MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 2018  
 DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** ANA ALBÁN  
[fias.org.ec](http://fias.org.ec)

Ecuador



**SAINT LUCIA NATIONAL CONSERVATION FUND**  
 CREACIÓN **FOUNDED:** 2016  
 MIEMBRO DESDE **MEMBER SINCE** 2018  
 DIRECTOR (A) **DIRECTOR:** VASANTHA CHASE  
[sluncf.org](http://sluncf.org)

Santa Lucía  
 Saint Lucia





# Memoria gráfica

*Photo Album*







Aprendizaje  
Learning

Innovation

Hope  
Esperanza

Fotografías: Archivo RedLAC / Photos: RedLAC Archive



Inspiration

Inspiración



Community

Comunidad



Strength

Fortalecimiento





Opportunity



Transformacion  
Transformation





# Anexos

*Annexes*





# Acervo documental

## Document Collection

Desde su fundación, RedLAC promueve la gestión del conocimiento por medio de la producción de materiales que abordan temas específicos desde la visión de los fondos. La lista de publicaciones fue elaborada por RedLAC, con el apoyo de especialistas y la participación de los fondos miembros, que colaboran con estudios de caso derivados de sus experiencias.

SINCE ITS FOUNDATION, REDLAC HAS PROMOTED KNOWLEDGE management by producing materials that address specific themes from the member funds' perspective. The publication list was formulated by RedLAC with support from specialists and the participation of member funds collaborating with case studies derived from their experience.



**FONDOS AMBIENTALES COMO MECANISMOS PARA CONSERVACIÓN Y DESARROLLO SOSTENIBLE EN LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE 2002**

Estado de los fondos ambientales de la red y consideraciones sobre la consolidación del concepto de fondo ambiental.

**ENVIRONMENTAL FUNDS AS A MECHANISM FOR CONSERVATION AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN 2002**

State of the Network's environmental funds and considerations regarding the consolidation of the concept of an environmental fund.



**MEDICIÓN DE IMPACTO DE LOS FONDOS AMBIENTALES EN LA BIODIVERSIDAD 2008**

Discusiones del Grupo de Trabajo de Monitoreo y Evaluación de RedLAC para evaluar los resultados de conservación de los proyectos financiados.

**MEASURING THE IMPACT OF ENVIRONMENTAL FUNDS ON BIODIVERSITY 2008**

Discussions of RedLAC's Monitoring and Evaluation Working Group to evaluate conservation outcomes resulting from financed projects.



**FONDOS AMBIENTALES Y PAGOS POR SERVICIOS AMBIENTALES 2010**

Conceptos sobre pagos por servicios ambientales y guía pormenorizada para la implementación de esquemas de pagos por servicios ambientales. Incluye estudios de caso de México, Ecuador y Costa Rica.

**ENVIRONMENTAL FUNDS AND PAYMENTS FOR ECOSYSTEM SERVICES 2010**

Concepts regarding Payments for Ecosystem Services (PES) and detailed implementation guide, including case studies on Mexico, Ecuador, and Costa Rica



**PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA PARA LOS FONDOS AMBIENTALES 2011**

Metodología para el diseño de planes estratégicos para los fondos ambientales y la relación con el monitoreo y la evaluación del desempeño. Incluye estudios de caso de Colombia y Brasil.

**STRATEGIC PLANNING FOR ENVIRONMENTAL FUNDS 2011**

Methodology to design strategic planning for environmental funds and the relationship with performance monitoring and evaluation, including case studies on Colombia and Brazil.





**LOS ROLES DE LOS FONDOS AMBIENTALES EN REDD+ 2011**

Conceptos y procedimiento para el desarrollo de una estrategia nacional de REDD+. Incluye estudios de caso de Colombia y Brasil.

*THE ROLES OF ENVIRONMENTAL FUNDS IN REDD+ 2011*

*Concepts and procedures for the development of a national REDD+ strategy, including case studies on Colombia and Brazil.*



**ESTRATEGIAS DE RECAUDACIÓN DE FONDOS PARA LOS FONDOS AMBIENTALES 2011**

Guía detallada para el diseño de una estrategia de recaudación de fondos y para el fortalecimiento de las capacidades institucionales. Incluye estudios de caso de Bolivia, Kenia, Brasil, Tanzania y Perú.

*FUNDRAISING STRATEGIES FOR ENVIRONMENTAL FUNDS 2011*

*Detailed guide to designing a fundraising strategy and strengthening institutional capacities, including case studies on Bolivia, Kenya, Brazil, Tanzania, and Peru.*

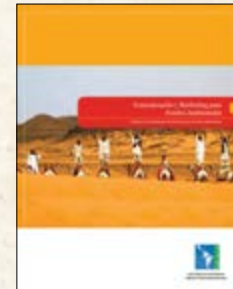


**OPORTUNIDADES PARA LOS FONDOS AMBIENTALES EN ESQUEMAS DE COMPENSACIÓN Y OFFSET 2011**

Conceptos técnicos, riesgos y oportunidades de los esquemas de compensación y offset. Incluye estudio de caso de Brasil.

*OPPORTUNITIES FOR ENVIRONMENTAL FUNDS IN COMPENSATION AND OFFSET SCHEMES 2011*

*Technical concepts, risks, and opportunities in compensation and offset schemes, including case studies on Brazil.*



**COMUNICACIÓN Y MARKETING PARA FONDOS AMBIENTALES 2012**

Elementos básicos, estrategias y fases para la planificación de la comunicación. Incluye estudios de caso de Jamaica, Bolivia, Brasil, Perú y Malauí.

*COMMUNICATION AND MARKETING FOR ENVIRONMENTAL FUNDS 2012*

*Basic elements, strategies, and phases in communication planning, including case studies on Jamaica, Bolivia, Brazil, Peru, and Malawi.*

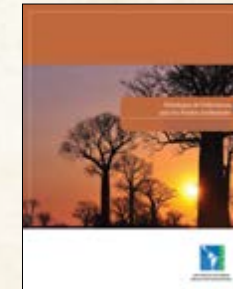


**MEDICIÓN DEL IMPACTO DE FONDOS AMBIENTALES EN LA CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD EN ÁREAS PROTEGIDAS 2012**

Conceptos de monitoreo y evaluación de impacto; y metodología desarrollada por el Grupo de Trabajo de Monitoreo y Evaluación de RedLAC. Incluye estudios de caso de Panamá y Bolivia.

*MONITORING THE IMPACT OF ENVIRONMENTAL FUND PROJECTS ON BIODIVERSITY CONSERVATION IN PROTECTED AREAS 2012*

*Monitoring and impact evaluation concepts and methodology developed by RedLAC's Monitoring and Evaluation Working Group, including case studies on Panama and Bolivia.*



**ESTRATEGIAS DE GOBERNANZA PARA LOS FONDOS AMBIENTALES 2013**

Principios y elementos básicos de la estructura de gobernanza de los fondos ambientales. Incluye estudios de caso de Colombia, Perú y Jamaica.

*GOVERNANCE STRATEGIES FOR ENVIRONMENTAL FUNDS 2013*

*Principles and basic elements of environmental fund governance structure, including case studies on Colombia, Peru, and Jamaica.*





**MECANISMOS DE MOVILIZACIÓN DE RECURSOS PARA FONDOS AMBIENTALES**

**2013**

Fuentes tradicionales y mecanismos innovadores de financiamiento de los fondos ambientales. Incluye estudios de caso de Ecuador, Bolivia, Mauritania y Costa Rica.

**RESOURCE MOBILIZATION MECHANISMS FOR ENVIRONMENTAL FUNDS 2013**

*Traditional sources of financing and innovative financing mechanisms for environmental funds, including case studies on Ecuador, Bolivia, Mauritania, and Costa Rica.*



**INDUSTRIAS EXTRACTIVAS: OPORTUNIDADES PARA LOS FONDOS AMBIENTALES**

**2014**

Contexto de las industrias extractivas y su relación con los fondos ambientales. Incluye estudios de caso de Colombia y Bolivia.

**EXTRACTIVE INDUSTRIES: OPPORTUNITIES FOR ENVIRONMENTAL FUNDS 2014**

*Context of the extractive industries and their relationship with environmental funds, including case studies on Colombia and Bolivia.*



**ESTUDIOS DE CASO PARA COMPARTIR EXPERIENCIAS DE FONDOS AMBIENTALES**

**2014**

Metodología para la elaboración de estudios de caso. Incluye estudios de caso de Bolivia, México, Costa Rica y Brasil.

**CASE STUDIES TO SHARE EXPERIENCES OF ENVIRONMENTAL FUNDS 2014**

*Methodology for developing case studies, including case studies on Bolivia, Mexico, Costa Rica, and Brazil.*



**CULTIVANDO UNA COOPERACIÓN EXITOSA ENTRE FONDOS AMBIENTALES, DONANTES E INVERSIONISTAS**

**2016**

Pautas para la negociación de los fondos ambientales con el sector privado y la cooperación internacional. Incluye estudios de caso de Brasil, Perú y Mozambique.

**CULTIVATING SUCCESSFUL COOPERATION BETWEEN ENVIRONMENTAL FUNDS, DONORS AND INVESTORS 2016**

*Guidelines for negotiating environmental funds with the private sector and international cooperation, including case studies on Brazil, Peru, and Mozambique.*



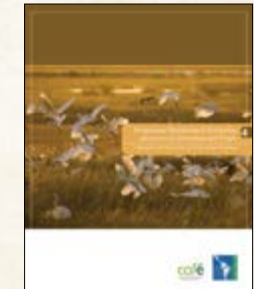
**ESTÁNDARES DE PRÁCTICA PARA LOS FONDOS AMBIENTALES: ENFOQUE EN GESTIÓN DE ACTIVOS Y SOSTENIBILIDAD**

**2016**

Colección de estándares de práctica para los fondos ambientales en las áreas de gestión de activos. Incluye estudio de caso de la República Democrática del Congo.

**PRACTICE STANDARDS FOR ENVIRONMENTAL FUNDS: AN ASSET MANAGEMENT AND SUSTAINABILITY APPROACH 2016**

*A collection of practice standards for environmental funds in the area of asset management, including a case study on the Democratic Republic of the Congo .*



**PROCESOS DE MONITOREO Y EVALUACIÓN DE PROGRAMAS EN LOS FONDOS AMBIENTALES**

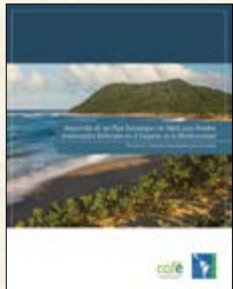
**2017**

Guía paso a paso para implementar un sistema de monitoreo y evaluación para los programas de los fondos ambientales. Incluye estudios de caso de México y Madagascar.

**PROGRAMME MONITORING & EVALUATION PROCESSES IN ENVIRONMENTAL FUNDS 2017**

*Step-by-step guidelines to implement a monitoring and evaluation system for environmental fund programs, including case studies on Mexico and Madagascar.*





**DESARROLLO DE UN PLAN ESTRATÉGICO DE MONITOREO Y EVALUACIÓN PARA FONDOS AMBIENTALES ENFOCADO EN EL IMPACTO EN LA BIODIVERSIDAD**

**2018**

Plan de trabajo para implementar procesos de monitoreo y evaluación de los fondos ambientales que incluyan el impacto en la biodiversidad.

*DEVELOPING A STRATEGIC PLAN FOR MONITORING AND EVALUATION OF ENVIRONMENTAL FUNDS FOCUSED ON THE IMPACT ON BIODIVERSITY*

**2018**

*Work plan to implement monitoring and evaluation processes for environmental funds that include the impact on biodiversity.*



**LA VANGUARDIA EN INICIATIVAS DE MONITOREO Y EVALUACIÓN A NIVEL INSTITUCIONAL PARA LA MEDICIÓN DE IMPACTO EN LA CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD**

**2018**

Compendio de los procesos de monitoreo y evaluación de los fondos ambientales a nivel institucional, preparado por el Grupo de Trabajo de Monitoreo y Evaluación de RedLAC.

*THE STATE OF THE ART OF M&E INITIATIVES AT INSTITUTIONAL LEVEL OF MEASURING IMPACTS ON BIODIVERSITY CONSERVATION*

**2018**

*A collection of monitoring and evaluation processes for environmental funds at an institutional level prepared by RedLAC's Monitoring and Evaluation Working Group.*



**ESTUDIOS DE CASO DEL PROYECTO K SOBRE MECANISMOS FINANCIEROS INNOVADORES**

**2018**

Seis estudios de caso sobre el desarrollo de mecanismos financieros innovadores auspiciados por el Proyecto K.

*PROJECT K CASE STUDIES ON INNOVATIVE FINANCING MECHANISMS*

*Six case studies on developing innovative financing mechanisms sponsored by Project K.*



**PROGRAMA DE MENTORÍAS DE FONDO A FONDO DEL PROYECTO K**

**2018**

Reportes de las siete mentorías fondo a fondo auspiciadas por el Proyecto K: Funbio y Fundación Bioguineé, en diseño de mecanismos financieros; Fondation pour le Tri-National de la Sangha y Fondation des Savanes Ouest-Africaines, en fondos regionales; FMCN y Fondo de Patrimonio Natural, en

gestión del conocimiento para las áreas protegidas; Fundación Natura y Fondo de las Américas Perú, en comunicación web para la recaudación junto al sector privado; Malawi Environmental Endowment Trust y Profonanpe, en procesos de acreditación ante el Fondo de Adaptación y el Fondo Verde para el Clima; Fondo Acción y Mulanje Mountain Conservation Trust Fund, en implementación de esquemas de pagos por servicios ambientales; y Fondo SAM, CBF y Fundación Pacífico, en gobernanza de fondos regionales.

*REPORTS ON PROJECT K'S FUND-TO-FUND MENTORING PROGRAM*

*Seven reports of Project K-sponsored fund to fund mentoring, including: FUNBIO*

*and the BioGuinea Foundation in financing mechanisms design; Fondation pour le Tri-National de la Sangha and La Fondation des Savanes Ouest-Africaines in regional funds; FMCN and Fondo de Patrimonio Natural in knowledge management for protected areas; Fundación Natura and Fund of the Americas in web communication for fundraising together with the private sector; Malawi Environmental Endowment Trust and PROFONANPE in the accreditation processes by the Adaptation Fund and the Green Climate Fund; Fondo Acción and Mulanje Mountain Conservation Trust Fund in implementing PES schemes; and the MAR Fund, the Caribbean Fund for Biodiversity and the Pacific Foundation on regional fund governance.*

**A** demás de editar sus propias obras, RedLAC ha colaborado en la elaboración de prestigiosas publicaciones sobre fondos ambientales.

In addition to producing its own publications, RedLAC has collaborated in the development of prestigious publications about environmental funds.

**THE IPG HANDBOOK ON ENVIRONMENTAL FUNDS 2000**

Análisis de los principales aspectos de los fondos ambientales.

*An analysis of the main aspects of environmental funds.*







**RAPID REVIEW OF CONSERVATION TRUST FUNDS 2008**

Actualización de los principales aspectos de los fondos ambientales.  
*An update of the main aspects of environmental funds.*



**CONSERVATION TRUST INVESTMENT SURVEY Desde /Since 2008**

Encuesta anual sobre las características y el desempeño de las inversiones de los fondos ambientales en el mercado financiero.  
*A yearly survey of environmental fund investment characteristics and performance in the financial market.*



**ESTÁNDARES DE PRÁCTICA PARA LOS FONDOS FIDUCIARIOS PARA LA CONSERVACIÓN 2014**

Conjunto de buenas normas para el funcionamiento de un fondo ambiental  
*PRACTICE STANDARDS FOR ENVIRONMENTAL FUNDS 2014*  
*A set of good standards for the operation of an environmental fund .*



**FINANCIACIÓN SOSTENIBLE DE ÁREAS PROTEGIDAS: FONDOS FIDUCIARIOS PARA LA CONSERVACIÓN Y PROYECTOS. VENTAJAS COMPARATIVAS**

**2014**  
Estudio de las ventajas comparativas de los fondos ambientales frente a los proyectos directamente implementados, en el apoyo a las áreas protegidas.

**SUSTAINABLE FINANCING OF PROTECTED AREAS: COMPARATIVE ADVANTAGES OF CONSERVATION TRUST FUNDS AND PROJECTS 2014**

*A study of environmental fund comparative advantages vis-à-vis projects directly implemented to support protected areas.*

# Historial de asambleas

## Record of Assemblies

ASAMBLEA ASSEMBLY	AÑO YEAR	SEDE LOCATION	FONDO(S) ANFITRIÓN(ES) HOST FUND (S)
I	1999	Antigua, Guatemala	FCG
II	2000	Lima, Perú / Peru	Profonanpe
III	2001	Angra dos Reis, Brasil / Brazil	Funbio
IV	2002	Ciudad de Panamá, Panamá / Panama City, Panama	Fundación Natura
V	2003	Oaxaca, México / Mexico	FMCN
VI	2004	Kingston, Jamaica	EFJ
VII	2005	Antigua, Guatemala	Fonacon
VIII	2006	Rio de Janeiro, Brasil / Brazil	FNMA y/and Funbio
IX	2007	San Salvador, El Salvador	FIAES
X	2008	Ciudad de Belice, Belice / Belize City, Belize	PACT
XI	2009	Santa Marta, Colombia	Fondo Acción y/and Fondo de Patrimonio Natural
XII	2010	Guadalajara, México / Mexico	FMCN
XIII	2011	Paramaribo, Surinam / Suriname	SCF
XIV	2012	Lima, Perú / Peru	Profonanpe
XV	2013	San José, Costa Rica	Asociación Costa Rica por Siempre
XVI	2014	Guayaquil, Ecuador	FAN
XVII	2015	Ciudad de Panamá, Panamá / Panama City, Panama	Fundación Natura
XVIII	2016	Brasilia, Brasil / Brazil	Funbio
XIX	2017	Punta Cana, República Dominicana / Dominican Republic	CBF, Fondo Marena y/and Fundación Sur Futuro
XX	2018	Santa Cruz de la Sierra, Bolivia	Fundesnap y/and FCBC
XXI	2019	Mérida, México / Mexico	FMCN

CONGRESO / CONFERENCE



## Siglas y acrónimos *Acronyms and Initialisms*

<b>CAFE</b>	Consortium Africain des Fonds pour l'Environnement <i>Consortium of African Funds for the Environment</i>
<b>CBF</b>	Caribbean Biodiversity Fund
<b>CDB / CBD</b>	Convenio sobre la Diversidad Biológica <i>Convention on Biological Diversity</i>
<b>CFA</b>	Conservation Finance Alliance
<b>COP</b>	Conferencia de las Partes <i>Conference of the Parties</i>
<b>CTIS</b>	Estudio de Inversiones de Fondos Fiduciarios para la Conservación <i>Conservation Trust Investment Survey</i>
<b>EFJ</b>	Environmental Fund of Jamaica
<b>FAN</b>	Fondo Ambiental Nacional (Ecuador) <i>National Environmental Fund (Ecuador)</i>
<b>FCBC</b>	Fundación para la Conservación del Bosque Chiquitano (Bolivia) <i>Chiquitano Forest Conservation Foundation (Bolivia)</i>
<b>FCG</b>	Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales y Ambiente en Guatemala
<b>FFEM</b>	Fonds Français pour l'Environnement Mondial <i>French Facility for Global Environment</i>
<b>FIAES</b>	Fondo de la Iniciativa para las Américas El Salvador <i>Initiative for the Americas Fund El Salvador</i>
<b>FMCN</b>	Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza <i>Mexican Fund for the Conservation of Nature</i>
<b>FNMA</b>	Fundo Nacional do Meio Ambiente (Brasil) <i>National Environmental Fund (Brazil)</i>
<b>Fonacon</b>	Fondo Nacional para la Conservación de la Naturaleza (Guatemala) <i>National Fund for the Conservation of Nature (Guatemala)</i>

<b>Fondo Marena</b>	Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales (República Dominicana) <i>National Fund for the Environment and Natural Resources (Dominican Republic)</i>
<b>Fondo SAM / MAR Fund</b>	Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano <i>Mesoamerican Reef Fund</i>
<b>Funbio</b>	Fundo Brasileiro para a Biodiversidade <i>Brazilian Biodiversity Fund</i>
<b>Fundesnap</b>	Fundación para el Desarrollo del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (Bolivia) <i>Foundation for the Development of the National System of Protected Areas (Bolivia)</i>
<b>GEF</b>	Fondo para el Medio Ambiente Mundial <i>Global Environment Facility</i>
<b>IPG</b>	Interagency Planning Group on Environmental Funds
<b>PACT</b>	Protected Areas Conservation Trust (Belice / Belize)
<b>PNUD / UNDP</b>	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo <i>United Nations Development Programme</i>
<b>ONU Medio Ambiente / UNEP</b>	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente <i>United Nations Environment Programme</i>
<b>Profonanpe</b>	Fondo de Promoción de las Áreas Naturales Protegidas del Perú <i>Peruvian Trust Fund for National Parks and Protected Areas</i>
<b>Proyecto K / Project K</b>	Proyecto K, Conocimiento para la Acción <i>Project K, Knowledge for Action</i>
<b>RedLAC</b>	Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y El Caribe <i>Latin American and Caribbean Network of Environmental Funds</i>
<b>SCF</b>	Suriname Conservation Foundation
<b>TFCA</b>	Tropical Forest Conservation Act
<b>TNC</b>	The Nature Conservancy
<b>USAID</b>	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional <i>United States Agency for International Development</i>
<b>WCS</b>	<i>Wildlife Conservation Society</i>
<b>WWF</b>	Fondo Mundial para la Naturaleza <i>World Wildlife Fund</i>





Con el apoyo de / *With the support of*

the David &  
Lucile Packard  
FOUNDATION

J.P.Morgan



Este libro se terminó de imprimir en octubre de 2019  
en los talleres de Offset Rebosán, SA de CV,  
Acueducto 115, Huipulco, Tlalpan, Ciudad de México.

*This book was printed in October of 2019 at the Offset Rebosán printing press  
Acueducto 115, Huipulco, Tlalpan, Mexico City, Mexico.*

PROYECTO K / *PROJECT K:*





